



AVALIAÇÃO DAS VANTAGENS DE UTILIZAÇÃO DA METODOLOGIA DE INVENTÁRIO CICLÍCO DE ESTOQUE EM UMA EMPRESA DO RAMO DE ENGENHARIA DE CLIMATIZAÇÃO EM PASSO FUNDO.

Introdução

A importância do trabalho se deve ao fato de que a empresa em estudo não apresenta um plano gerencial eficaz de estoque fazendo com que os colaboradores não possam confiar inteiramente nos quantitativos apresentados entre o estoque físico e o sistema, tendo que averiguar manualmente a existência dos produtos. Neste estoque, estão localizados os insumos para desenvolvimento das atividades propostas ao setor de planejamento para instalações e manutenções de sistema de ar condicionado.

Objetivo Geral e Específicos:

Avaliar as vantagens do uso da metodologia do inventário cíclico de estoque em uma empresa especializada em engenharia de climatização.

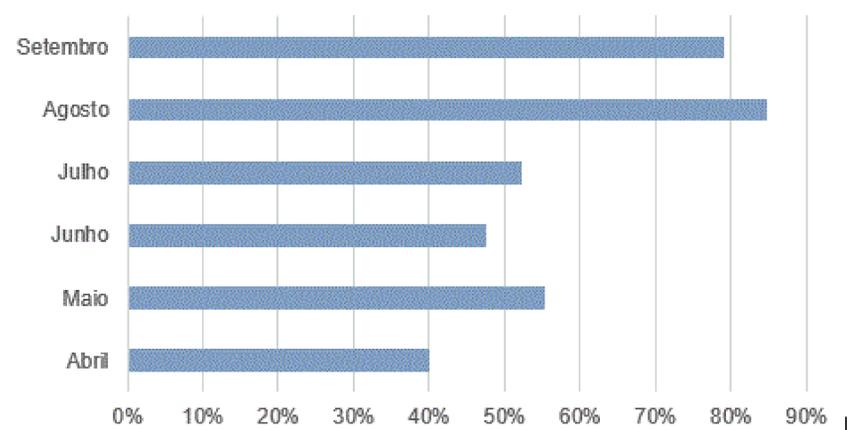
1. Identificar a situação atual da empresa em relação à acuracidade dos estoques;
2. Desenvolver e aplicar um plano de ação no estoque da empresa, com vistas a utilização da metodologia de inventário cíclico;
3. Avaliar os resultados da implantação da metodologia de inventário cíclico.

Desenvolvimento e Metodologia

O trabalho de estágio foi desenvolvido em uma empresa do ramo de climatização, onde são desempenhadas atividades de instalação de sistema VRF em obras e manutenção dos climatizadores.

O relatório foi desenvolvido com base exploratória onde contactou-se que não havia gestão do estoque, nenhuma base de dados sólida e a necessidade imediata de um plano de ação eficaz. Em primeira análise, a autora observou que o estoque tinha apenas 38% de acuracidade no início do estágio.

Segundo Slack, Chambers e Johnston (2008), o gerenciamento de estoque é crucial para controlar os suprimentos, informações, dinheiro e até mesmo os clientes externos da empresa. Sendo assim, a empresa estava perdendo muitos recursos administrativos com o estoque. Já haviam contratações para auxílio desta problemática, mas não houve eficiência de resultados.



Fonte: Autora (2019).

Figura: Aumento da acuracidade de estoque em cinco meses

Resultados e conclusões

A partir do inventário cíclico foram gerados resultados e modificações satisfatórias no sistema de gestão de estoque. São eles:

- Constatou-se a necessidade de alugar um novo pavilhão com área de estocagem maior;
- Engajamos a equipe para que os processos fossem respeitados;
- A acuracidade do inventário de estoque passou para 79%;
- A acuracidade das auditorias passou para 98%;
- Computou-se todos os dados relativos ao estoque;
- Mudamos a locação de produtos tendo em vista que logisticamente sua distribuição estava inviável;
- Em 15 anos de empresa, nunca houve tanta satisfação na gestão de estoque.

Referências Bibliográficas

SLACK, Nigel; BRANDON-JONES, Alistair; JOHNSTON, Robert. Administração da Produção. São Paulo: Atlas S.A, 2015. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788597003352/cfi/6/10!/4/2/4/2/2@0:0>. Acesso em: 18 ago. 2019.