



**Título: ENDEREÇAMENTO DE ESTOQUES EM UMA INDÚSTRIA DE EQUIPAMENTOS AVIÁRIOS**

**Introdução:** O desenvolvimento econômico e social, de caráter globalizado, que vem ocorrendo, está pautado em tendências ditadas pela demanda. As empresas precisam estar constantemente atentas aos desejos e necessidades dos clientes. Nessa ótica, as organizações vem buscando desenvolvimento de produtos e também melhorias de processos ou mesmo novos processos. Isso tudo vislumbrando maximizar resultados, reduzir custos, por vezes até mesmo a manutenção de resultados. A partir desse cenário, é possível denotar que a administração de materiais, ou mesmo, o gerenciamento de estoques assume caráter estratégico dentro das companhias. Nesse contexto, Dias (1993) defende que em qualquer depósito é imprescindível a implementação de um sistema de classificação e endereçamento de materiais notando-a como essencial à efetividade de uma gestão de estoques. Isso torna possível a rápida localização dos produtos no depósito e uma indicada operacionalização de almoxarifados. Dentro dessa ótica é possível estabelecer diretrizes preventivas criando metas e mesmo gerando limites para compras de materiais.

**Objetivo Geral e Específicos:** Aplicar uma metodologia de endereçamento de estoques para localização e reorganização dos produtos, visando a melhoria da separação dos mesmos em uma indústria de equipamentos aviários.

- Analisar a condição atual dos locais de armazenagem dos produtos;
- Identificar e apontar sugestões de melhorias na organização do estoque;
- Empregar melhorias visando a obtenção de resultados;

**Desenvolvimento e Metodologia:** A presente pesquisa se desenvolveu através da análise da empresa de montagem de equipamentos aviários em estudo, referencial bibliográfico, coleta de dados físicos e online e livros. O estudo buscou analisar a condição atual dos locais de armazenagem dos produtos, onde os mesmos encontravam-se sem endereçamento e desorganizados, ou seja, sem um padrão de identificação e organização estabelecidos. Após identificado os problemas, foram sugeridas e empregadas melhorias visando a obtenção de resultados. Essas, consistiram em agrupar os produtos conforme as famílias as quais pertenciam, foram inseridas identificações nas prateleiras visando a facilitação da localização dos itens, o fluxograma usado como padrão da empresa referente aos passos dos processos do recebimento do romaneio, também sofreu alterações, visando a adaptação do mesmo ao cenário após a implantação das melhorias e, por fim, foi instruído para os funcionários da fábrica o modo como deveriam ser realizadas as etapas de separação e montagem dos componentes com base nas melhorias realizadas, ainda, foi explicado e simulado todos os passos descritos no fluxograma e no novo romaneio para que os mesmos se adaptem e não tenham dúvidas do novo processo.



**Figuras: Vista Frontal e Lateral das melhorias implantadas nos locais de armazenagem de estoques.**

**Resultados e Conclusões:** Através das melhorias implantadas para um aperfeiçoamento na logística dos estoques da empresa, obtiveram-se os seguintes ganhos:

- Melhoria na organização dos estoques;
- Maior facilidade na localização dos produtos;
- Redução dos dias e tempo da separação e montagem dos componentes, tendo como exemplo o principal produto da empresa, o Ninho Automático.

Por conseguinte, a significativa redução no tempo de produção do item estudado tornou a empresa mais eficiente, permitindo entregas mais rápidas e consequentemente clientes finais mais satisfeitos. Esse ganho, ainda, poderá ser utilizado para outras operações que a empresa considerar importantes. Também, todas as alterações poderão impactar no aumento na margem de lucro do Ninho Automático e de outros produtos da empresa.

**Referências Bibliográficas:**

-DIAS, Marco Aurélio P. Administração de materiais: uma abordagem logística. 4 ed. São Paulo: Atlas, 1993.