



Título

PROPOSTA DE CRIAÇÃO DE METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS EM UMA EMPRESA DO RAMO METAL MECÂNICO

Introdução

Empresas que trabalham com projetos de forma ágil percebem, cada vez mais a necessidade do uso de ferramentas de gerenciamento de projetos a fim de organizar e monitorar os mesmos. Além disso, essas ferramentas garantem um maior avanço e vantagem competitiva em relação as concorrentes. Ademais, o mercado incerto acarreta em maiores riscos para esses projetos, os quais também demandam por um monitoramento e controle eficazes. Assim, a busca por essa gestão de riscos tem se tornado frequente, porém ainda muitas empresas não aderiram a essa realidade.

Objetivo Geral :

- Estruturar uma metodologia para antecipação de riscos em uma empresa do ramo agrícola, através do uso de ferramentas de gerenciamento de riscos.

Descrição da intervenção

O estudo foi realizado na empresa Stara S/A Indústria de Implementos Agrícolas, localizada em Não-Me-Toque – RS, sendo que o setor mapeada e utilizado para o estudo foi a Engenharia de Produto. A fim de elaborar uma metodologia de gestão de riscos, foi escolhido um projeto piloto para execução do propósito. O projeto escolhido foi uma semeadora projetada para culturas de inverno, a Guapa Supra Winter. Ainda, para execução do trabalho proposto, foi feito um mapeamento do processo da engenharia, sabendo que até o momento de execução do mesmo, não ocorria nenhum mapeamento referente a riscos de projetos. Para elaboração da metodologia, foram realizadas conversas com o supervisor da linha de plantio e com o responsável pelo projeto escolhido como piloto. A partir dessas conversas, foi possível mapear os riscos em vários etapas do projeto, elaborando quadros. A partir de pesquisas realizadas, decidiu-se utilizar a matriz de riscos para definir quais necessitavam de tratativas mais urgentes, porém a mesma foi adaptada conforme as necessidades da empresa. A matriz de riscos final é apresentada ao lado.

Probabilidade/ Impacto	Sem impacto	Leve	Médio	Alto	Gravissimo
Quase certo				7	
Alto			6	2	
Médio		3	1		
Baixo				4, 5	
Raro					

 Risco Extremo	 Risco Moderado
 Risco Elevado	 Risco Baixo

Figura – Matriz de riscos final

Legenda:

- Risco 1: Reprojeto do sistema venturi;
- Risco 2: Atraso na chegada dos fundidos do ferramental;
- Risco 3: Reprojeto/alteração do suporte do sistema venturi;
- Risco 4: Projeto da compactadora em plástico;
- Risco 5: Reprojeto do sistema de lona do reservatório.
- Risco 6: Atraso na chegada dos itens comprados;
- Risco 7: Adiantamento da entrega do projeto em 1 semana.

Resultados e conclusões

É perceptível que todos os riscos mapeados merecem atenção da equipe de projeto, comprovando a importância da utilização do método. Ainda, as mudanças que estão sendo implementadas no setor referente ao trabalho executado vêm sendo bem recebidas, entretanto, ainda nota-se um pouco de receio por parte dos supervisores em geral, devido a cultura da empresa. Todavia, já há movimentações para uso da metodologia elaborada em mais dois projetos. Acredita-se que essa implementação trará grandes benefícios na eficácia da resolução de problemas dentro da engenharia de produto.

Referências Bibliográficas

ÁVILA, Rafael. Como usar a matriz de riscos no gerenciamento de projetos? Blog Luz. 2015. Disponível em: <<https://blog.luz.vc/como-fazer/consultoria-empresarial/matriz-de-riscos-em-projetos/>>. Acesso em 26 out. 2019.

PMI. Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos. Guia PMBOK. 5 ed. EUA: **Project Management Institute**, 2013.

RAZ, T.; MICHAEL, E.. Use and benefits of tools for project risk management. **International Journal Of Project Management**. [s.l], p. 9-17. 2001.

TELLER, Juliane; KOCK, Alexander. An empirical investigation on how portfolio risk management influences project portfolio success. **International Journal Of Project Management**, [s.l], v. 31, p.817-829, dez. 2013.

WILLUMSEN, Pelle et al. Value creation through project risk management. **International Journal Of Project Management**, [s.l], v. 37, p.731-749, 2019