



## Título

REDIMENSIONAMENTO DO SISTEMA KANBAN EM UMA LINHA DE MONTAGEM DE PULVERIZADORES E FERTILIZADORES AGRÍCOLAS

### Introdução

A competitividade dentro do mercado está cada vez maior e dentro do ramo agrícola isso se concretiza com a crescente da agricultura. Desta forma as empresas estão buscando por ferramentas para gerir suas melhorias e alavancar-se dentro do mercado. Uma dessas ferramentas é o sistema *KANBAN*, já implantado da empresa em estudo, sendo um cartão de sinalização para controlar o fluxo de produção e o transporte das peças na indústria. Com o intuito de gerar melhorias, o presente estudo tem o enfoque de gerar um redimensionamento nas peças fabricadas geridas por esse sistema.

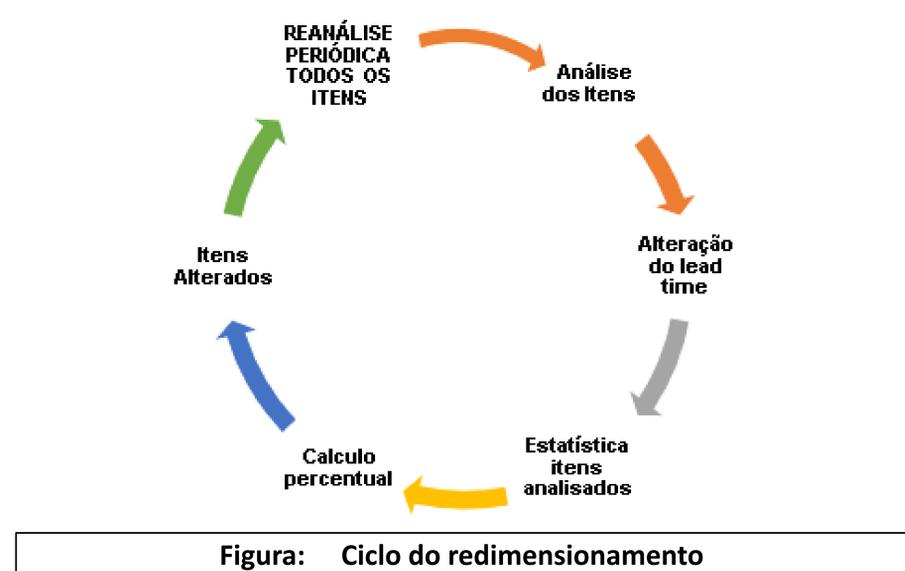
### Objetivo Geral e Específicos:

Balacear a programação de peças fabricadas inseridas no sistema *Kanban* de uma linha de montagem de pulverizadores e fertilizadores agrícolas.

- Mapear as peças programadas pelo sistema *Kanban* na linha de montagem;
- Analisar os itens mapeados, identificando as razões das reprogramações;
- Propor um plano de ação para solucionar as frequentes reprogramações;
- Implantar soluções voltadas ao redimensionamento adequado do sistema *Kanban*.

### Desenvolvimento e Metodologia

Aplicando a ferramenta A3 identificou-se que um redimensionamento das peças fabricadas utilizadas na montagem de máquinas devem ser realizadas periodicamente, seguindo o fluxo apresentado na figura ao lado. Através de uma análise específica nos componentes da linha de montagem em estudo, conseguiu-se realizar a alteração da quantidade de lote de itens específicos e principalmente identificou-se o excesso no tempo do lead time de fabricação, tendo assim um ganho considerável. No decorrer do desenvolvimento identificou mais itens críticos, os quais deverão ser tratados no decorrer do tempo, levando em consideração os processos e o tempo de adaptação de cada mudança para a montagem do maquinário.



### Resultados e conclusões

A realização do dimensionamento do sistema Kanban gerou ganhos para a organização, visualizando que o principal deles medido em porcentagem foi a redução em 80% do tempo de fabricação das peças utilizadas na montagem de pulverizadores e fertilizadores. Conclui-se que uma linha de montagem sobre o aspecto do sistema *Kanban* é de muita valia, desta forma é importante a interação de todos os envolvidos com o processo, desde os setores de fabricação dos itens utilizados na montagem até os operadores da linha, identificando o momento certo para o acionamento dos cartões, visualizando o tempo de fabricação, entendendo o processo do início ao fim.

### Referências Bibliográficas

ANTUNES, J. A. V . et al. Sistema de Produção: conceitos e práticas para o projeto e gestão da produção enxuta. Porto Alegre: Bookman, 2008.  
CHASE, R. B.; JACOBS, F. R; AQUILANO, N. J. Administração da Produção para a Vantagem Competitiva. 10 ed. Bookman: São Paulo, 2008.  
MANSILHA, Ricardo B.; VEIT, Douglas Rafael; LACERDA, Daniel P.; CORCINI, Luis Henrique; DAMASIO, Diego. Primeiros passos para planejar, programar e controlar a produção. São Leopoldo. EDITORA UNISINOS, 2013.