



ACADÊMICO: ALESSANDRA GRATTIERI MOREIRA
ORIENTADOR: AURO CANDIDO MARCOLAN
DISCIPLINA: ESTÁGIO SUPERVISIONADO
CURSO: ENGENHARIA DE PRODUÇÃO
SEMESTRE: 2019/2



Título

RETOMADA DO OEE (OVERALL EQUIPMENT EFFECTIVENESS) EM UMA EMPRESA DE ESTRUTURAS METÁLICAS

Introdução

O JIPM (Japan Institute of Plant Maintenance) mais especificadamente Seiichi Nakajima desenvolveu um indicador que auxilia as empresas na eficiência de seus equipamentos, sendo também um método de melhoria contínua dos processos. O OEE (Overall Equipment Effectiveness) é uma referência para avaliar as principais causas de perda de produtividade, o índice é composto por três partes: disponibilidade, desempenho ou performance e qualidade, com a multiplicação desses três fatores obtém-se o OEE.

Objetivo Geral e Específicos:

- Proporcionar para a empresa melhor produtividade dos equipamentos com o uso da ferramenta OEE.
- Treinar e acompanhar os operadores sobre o apontamento de paradas no diário de bordo, garantindo eficácia nas informações sobre os equipamentos.
- Aperfeiçoar o conhecimento da ferramenta do OEE com embasamento teórico.
- Verificar itens que necessitam ser aperfeiçoados propondo melhorias.

Desenvolvimento e Metodologia

A empresa em estudo está localizada em Nova Bassano – RS possui 52 anos de atividade é considerada líder nacional em soluções construtivas, atuando em todo o território nacional e em mais de 20 países da América Latina, Europa e África.

Para a realização do trabalho o desenvolvimento foi dividido em tópicos essenciais para sua conclusão:

- Diário de Bordo: É um documento onde constam as informações de produção e paradas ocorridas no dia.
- Tempo de Ciclo: É o tempo em que o equipamento estava produzindo. Cada máquina possui uma função e um tempo para produzir, então foram feitos cronoanálises com várias amostras para fechar em um tempo médio.
- Cálculo do OEE Global: Baseia-se na multiplicação de três índices: disponibilidade, performance e qualidade.
- Plano de Ação: Após calcular o OEE é feito um gráfico de Pareto da semana em questão para evidenciar quais foram as três principais perdas de tempo na semana. Na reunião semanal os líderes e coordenadores são os participantes, eles discutem os três principais paretos, realizando planos de ações com base na ferramenta da qualidade 5W2H.

Resultados e conclusões

O OEE é uma ferramenta muito eficaz e eficiente o qual permite que a empresa conheça os principais problemas de seus equipamentos, verificando a produção diária, porém para que ela funcione é necessário que os operadores saibam da importância do preenchimento correto do diário de bordo.

Os resultados estão sendo muito satisfatórios, à medida que a semana passa os planos de ações em andamento estão sendo concluídos com ótimos resultados, e novos planos surgem com ideias para o aperfeiçoamento do processo aumentando o índice de disponibilidade do equipamento.