



Título

GESTÃO DE ESTOQUE COM ÊNFASE EM INVENTÁRIO CÍCLICO EM UMA INDÚSTRIA METALMECÂNICA

Introdução

Um dos ativos de maior valor nas indústrias é o estoque, manter materiais obsoletos, ou faltar materiais, resulta em impactos negativos financeiros para as organizações. Implantar processos de controle de estoque onde se utilize sistemas otimizados que abrangem todos os materiais que estão sob posse da organização é uma atividade fundamental para manter-se no mercado onde o nível de competitividade aumenta cada vez mais.

Objetivo Geral e Específicos:

- Melhorar a atividade de inventário de materiais, alterando de Inventário Geral para Inventário Cíclico, otimizando o controle de estoque e a gestão de suprimentos.

- Revisar algumas literaturas pertinentes ao assunto;
- Analisar a situação atual do inventário de estoque.
- Apresentar a aplicação da melhoria em um setor da indústria em estudo;
- Analisar os resultados alcançados.

Desenvolvimento e Metodologia

O inventário cíclico é efetuado em ciclos definidos pela política de estoque da empresa. Ele tem a pretensão de ajustar o período e a quantidade de bens em estoque, da mesma maneira com as informações utilizadas em lançamentos contábeis. O principal objetivo do inventário cíclico é possibilitar que a empresa possua maior segurança nas transações (Oriontec, 2019).

Para a realização desta melhoria, foi estabelecido uma metodologia de contagem que gera a acuracidade em todos os locais de estoque. Usando os atuais softwares predominantes na empresa, que são o SAP e Sequor (módulo LES). As contagens são realizadas pelos colaboradores do setor que estão inventariando, sendo no mínimo dois usuários pois é necessário realizar duas contagens de cada material para que seja validado. É utilizado um tablet onde é registrado as contagens e abastecido o sistema de forma instantânea e não mais com listas impressas como era utilizado anteriormente. Como o processo de inventário tornou-se uma atividade diária, semanalmente é enviado para os gestores do setor o índice de acuracidade semanal de inventário para que estejam cientes do quanto seus estoques estão corretos, e em casos de haver índices baixos, já é tomado as devidas providências nas causas desse índice evitando sua reincidência.

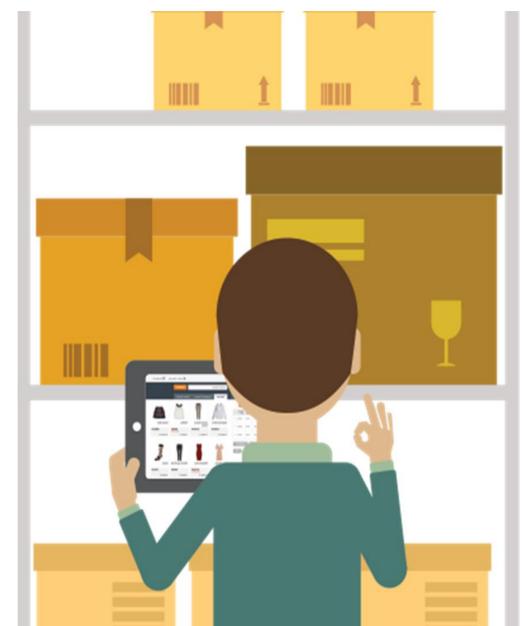


Figura: Logística Descomplicada

Resultados e conclusões

Visando distribuir as contagens ao longo do ano, e assim rateando o custo do inventário para todo o período anual também, não deixando para duas semanas apenas, percebeu-se que o impacto financeiro foi menor, e com controle maior do estoque há mais confiabilidade dos dados apresentados no sistema.

Contudo, foi possível constatar que o objetivo principal e os objetivos específicos propostos no início desse trabalho foram alcançados. A melhoria foi aplicada e já está apresentando resultados qualitativos para a organização.

Referências Bibliográficas

Site acessado :

- <https://blog.orientec.com.br/tipos-de-inventario-de-estoque/>
- <https://www.logisticadescomplicada.com/politicas-gestao-de-estoques/>