

ACADÊMICO: ERICKSON ALDORI DE QUADROS ORIENTADOR: NILO SCHEIDMANDEL, MESTRE

DISCIPLINA: ESTÁGIO SUPERVISIONADO

CURSO: ENGENHARIA DE PRODUÇÃO MECÂNICA

**SEMESTRE: 2019/1** 



# ESTUDO DE IMPLEMENTAÇÃO DE UM SISTEMA DE CONTROLE E RASTREABILIDADE DE PRODUTOS ACABADOS

#### Introdução

As tecnologias estão presentes em nosso meio tornando as atividades mais práticas, desta forma, tem-se inserido nas indústrias com propósito de auxiliar em processos simples até os mais complexos que demandam a intervenção humana. De acordo com Neto (2019) a indústria brasileira tem passado por grandes mudanças nos últimos anos sendo impulsionado por novas tecnologias e a busca por processos integrados e digitalizado. Essas mudanças tem-se focado em redução de desperdícios para o aumento da produtividade, conceitos baseados na ferramenta lean manufacturing.

O estudo ocorre em uma indústria metalomecânica no processo de movimentação de conjuntos montados liberados na montagem até o envio ao estoque de produtos acabados.

## Objetivo Geral e Específicos:

O trabalho tem por intuito propor novos métodos de controle que elevem a confiabilidade da informação com o acompanhamento em tempo real via sistema acessível a todos os setores envolvidos ao processo.

Os objetivos específicos são definidos como:

- Realizar a análise sobre a situação atual do processo;
- Propor melhoria no método utilizado de identificação dos volumes de produtos acabados;
- Realizar a implementação de um controle de rastreabilidade sistêmico;
- Avaliar os resultados obtidos com a melhoria implementada

### Desenvolvimento e Metodologia

Ao analisar o cenário atual do processo nas linhas de montagem, buscou-se propor uma nova metodologia de trabalho para o controle de volumes, o qual consiste na geração de uma etiqueta de identificação conforme a figura 1, para cada produto acabado com as informações completas integrados ao sistema o que facilita o controle de estoque e rastreabilidade sistêmica de todos os manuseios de materiais.



Figura 1: Volumes de produtos acabados (PA's)

#### Resultados e conclusões

O resultado final, além da nova identificação de volumes e controle de rastreabilidade dos mesmos, apresenta um aumento de produtividade de 33% no processo de armazenagem e 40,9% na expedição com um retorno de investimento (ROI) de 145%. Através dos dados apresentados o presente trabalho é viabilizado através da redução de custo R\$ 51.480,00 ano, diante disto, conclui-se que os objetivos propostos foram atingidos resultando em ganhos de produtividade para a empresa.

### Referências Bibliográficas

- NETO, J. S. (8 de Janeiro de 2019). Setting consultoria - Inovação na indústria. Acesso em 20 de Maio de 2019, disponível em Setting Consultoria: https://www.setting.com.br/blog/gestao-empresarial/inovacao-na-industria/: