



GESTÃO E CONTROLE DO ESTOQUE DE MATÉRIA-PRIMA.

Introdução

Há vários anos estoques em empresas sempre foram em grandes quantidades, sendo que muitas vezes sem precisar, gerando assim gastos desnecessários. Isso ocorre porque o estoque é indispensável para a produção dos produtos garantindo um pleno funcionamento a empresa e colocando ela cada vez mais competitiva no mercado (ARNOLD,1999).

Problema:

A gestão de estoques está ligada ao controle de quantidade mínima para que aconteça uma produção, para que a mesma seja contínua sem paralizações e sem atrasos nas entregas, melhorando assim a qualidade dos produtos e tornando a marca muito mais forte no mercado, (CHOPRA E MEINDL, 2003)

Justificativas:

Em qualquer setor, nas etapas da produção existem pequenos estoques que devem ser administrados de uma maneira que não falte peças, mas que também não se torne um custo desnecessário. E para isso tem que se levar em consideração: o tipo do seu cliente e a situação que o mercado se encontra (POZO,2007).

Objetivo Geral e Específicos

Objetivo Geral

Apresentar melhorias na gestão do estoque de matérias-primas utilizando técnicas de Kanban e FEFO.

Objetivos Específicos

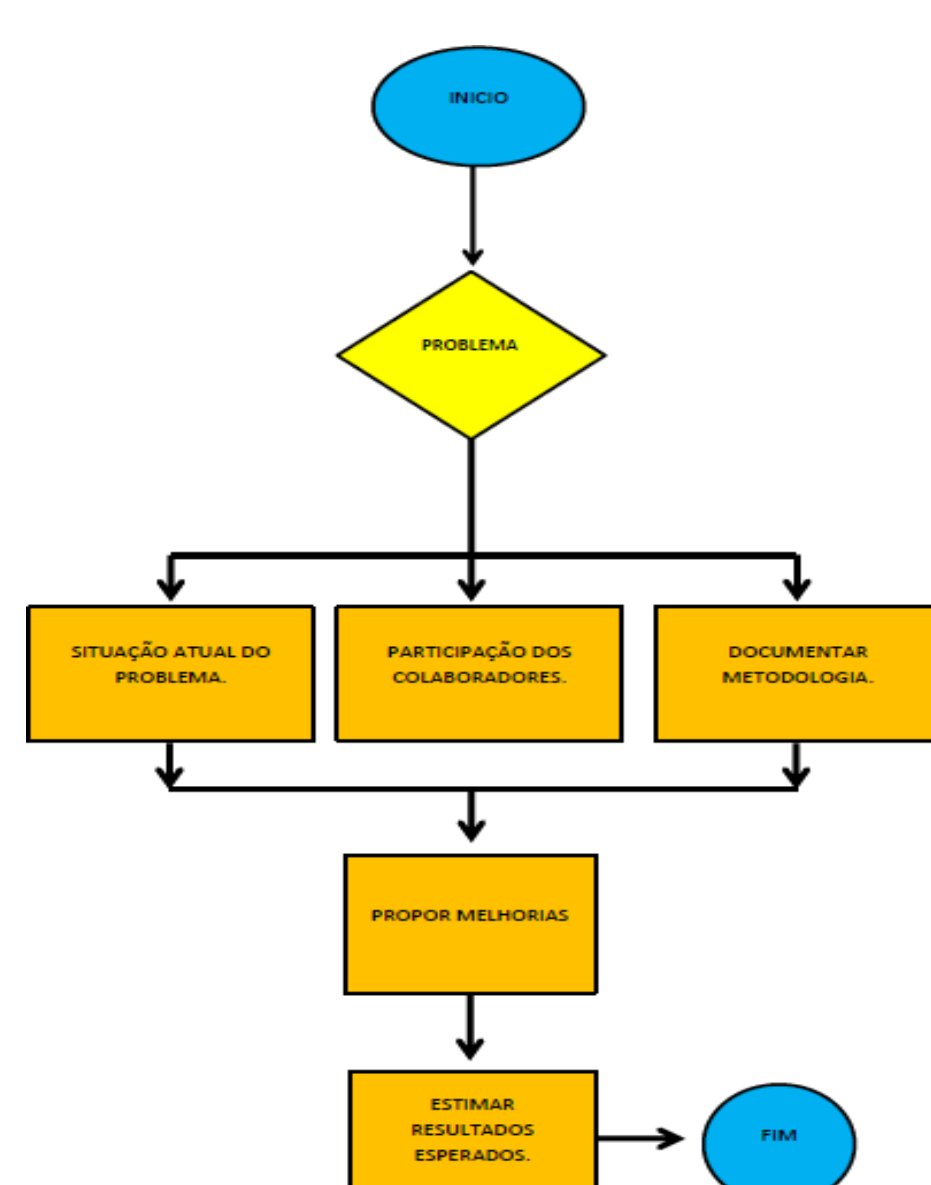
Os objetivos específicos são definidos como:

- Revisar as literaturas pertinentes ao assunto,
- Realizar os levantamentos de dados das condições atuais do setor de estoque de matérias- primas,
- Aplicar as técnicas Kanban, FEFO e suas diretrizes com o objetivo de cortar custos dentro do estoque de matéria – prima.
- Estimar os resultados após a sua implantação.

Método do Trabalho

O trabalho tem o foco de apresentar resultados obtidos através da metodologia do Kanban e PVPS (primeiro que vence primeiro que sai), estudo este realizado em uma empresa do ramo de cosméticos que surgiu em 1995, vendo a necessidade do mercado brasileiro de ter produto de qualidade com preços acessíveis.

Fluxograma do Procedimento Metodológico.



Fonte: Autor (2019).

Análise e Discussão dos Resultados

Neste capítulo será abordado e desenvolvido meios para uma boa gestão de estoques a fim de economizar e diminuir custos, para isso será usado ferramentas importantes estudadas e desenvolvidas a partir de teorias.

Em seguida, na Figura 1 está demonstrando produtos, quantidades e custos de todos os produtos:

PRODUTO	QUANTIDADE	CUSTO	TOTAL
MOEGA	25Kg	R\$ 35,00 P/Kg	R\$ 875,00
FIRE	0,3Kg.	R\$ 250,00 P/Kg	R\$ 75,00
COLORMIX03	2Kg	R\$ 50,00 P/Kg	R\$ 100,00
PEROLA AZUL	0,4Kg.	R\$ 175,00 P/Kg	R\$ 70,00
PEROLA BRANCA	1Kg.	R\$ 100,00 P/Kg	R\$ 100,00
PEROLA VERMELHA	1,5Kg.	R\$ 400,00 P/Kg	R\$ 600,00
VASELINA	30Kg.	R\$ 50,00 P/Kg	R\$ 1.500,00
TORTUGA	10Kg	R\$ 20,00 P/Kg	R\$ 200,00
CERA DE ABELHA	50Kg	R\$ 28,00	R\$ 1.400,00
MANTEIGA DE CACAU	15Kg	R\$ 75,00	R\$ 1.125,00
ECOS90	0,2Kg	R\$ 450,00	R\$ 90,00
ARGENTINA	0,5Kg	R\$ 950,00	R\$ 475,00
SILICA	150Kg	R\$ 33,00	R\$ 4.950,00
TOTAL	285,90Kg		R\$ 11.560,00

Figura 1 -Demonstrativo de produtos, quantidades e custos
Fonte: Autor (2019)

A figura 2 representa um estimativa a curto prazo de quantidade e custo

PRODUTO	QUANTIDADE	CUSTO	TOTAL
MOEGA	15KG	R\$ 35,00 P/Kg	R\$ 525,00
SILICA	100Kg	R\$ 33,00	R\$ 3.300,00
COLORMIX03	0,5Kg	R\$ 50,00 P/Kg	R\$ 25,00
MANTEIGA DE CACAU	9Kg	R\$ 75,00	R\$ 675,00
PEROLA BRANCA	0,3Kg.	R\$ 100,00 P/Kg	R\$ 30,00
PEROLA VERMELHA	0,5Kg.	R\$ 400,00 P/Kg	R\$ 200,00
VASELINA	20Kg.	R\$ 50,00 P/Kg	R\$ 1.000,00
TORTUGA	7Kg	R\$ 20,00 P/Kg	R\$ 140,00
CERA DE ABELHA	35Kg	R\$ 28,00	R\$ 980,00
TOTAL	187,3Kg		R\$ 6.875,00

Figura 2 – demonstrativo da redução de quantidade e custo (estimado)
Fonte: Autor (2019)

Estimativa Comparativa de Resultado

Colunas1	QUANTIDADE EM KILOS	CUSTO	REDUÇÃO
SITUAÇÃO ATUAL	285,90Kg	R\$ 11.560,00	58%
SITUAÇÃO ESTIMADA	187,3Kg	R\$ 6.875,00	

Conclusão

Conclui-se com este trabalho a importância de ter uma boa gestão de estoque, tanto em matérias-primas quanto em produtos acabados, tornando assim a empresa mais competitiva e auxiliando diretamente na redução de custos. Para que isso seja possível acontecer é fundamental a participação e colaboração de todos da empresa.

Pode – se alcançar grandes resultados com uma boa gestão focada em estoque, pessoas comprometidas e focadas a reduzir os custos que passam a maioria das vezes despercebidos. Custos estes se reduzidos e até mesmo sanados se converte em investimento para a organização crescer sua marca e se consolidar e fortalecer ainda mais no mercado tão competitivo dos dias atuais, repassando aos seus clientes produtos com mais qualidade a um preço acessível.

Referências Bibliográficas

- ARNOLD, J.R.T. *Administração de Materiais*, uma introdução São Paulo, Atlas, 1999.
CHOPRA, S; MEINDL, P; *Gerenciamento de Cadeia de Suprimentos: Estratégia, planejamento e operações*. São Paulo: Prentice Hall, 2003.
POZO, H. *Administração de recursos materiais e patrimoniais: uma abordagem logística*. São Paulo. Atlas, 2007