



## MAPEAMENTO DE PROCESSO NO SETOR DE COZIMENTO DE UMA GRAXARIA

### Introdução

Conforme Pacheco (2016), o setor de cozimento se instala na empresa como o principal setor em uma graxaria, fazendo a transformação do produto.

Com o aumento exponencial de consumo de carnes, o seguimento de proteínas está sendo cada vez mais competitivo para o processamento de produtos de origem animal (ROA).

Os principais resultados apontam que a empresa estudada, detém de problemas como desperdício dos tempos no processo de cozimento, *setup* nas máquinas durante ciclo produtivo.

Para processar toda essa demanda de subprodutos de origem animal (ROA), é preciso ter o controle e garantia de todo o ciclo operacional de uma Graxaria, pois todo o resíduo é perecível, e se degrada ao passar das horas após o abate e coleta. (CYPRIANO, 2017).

### Objetivo Geral e Específicos

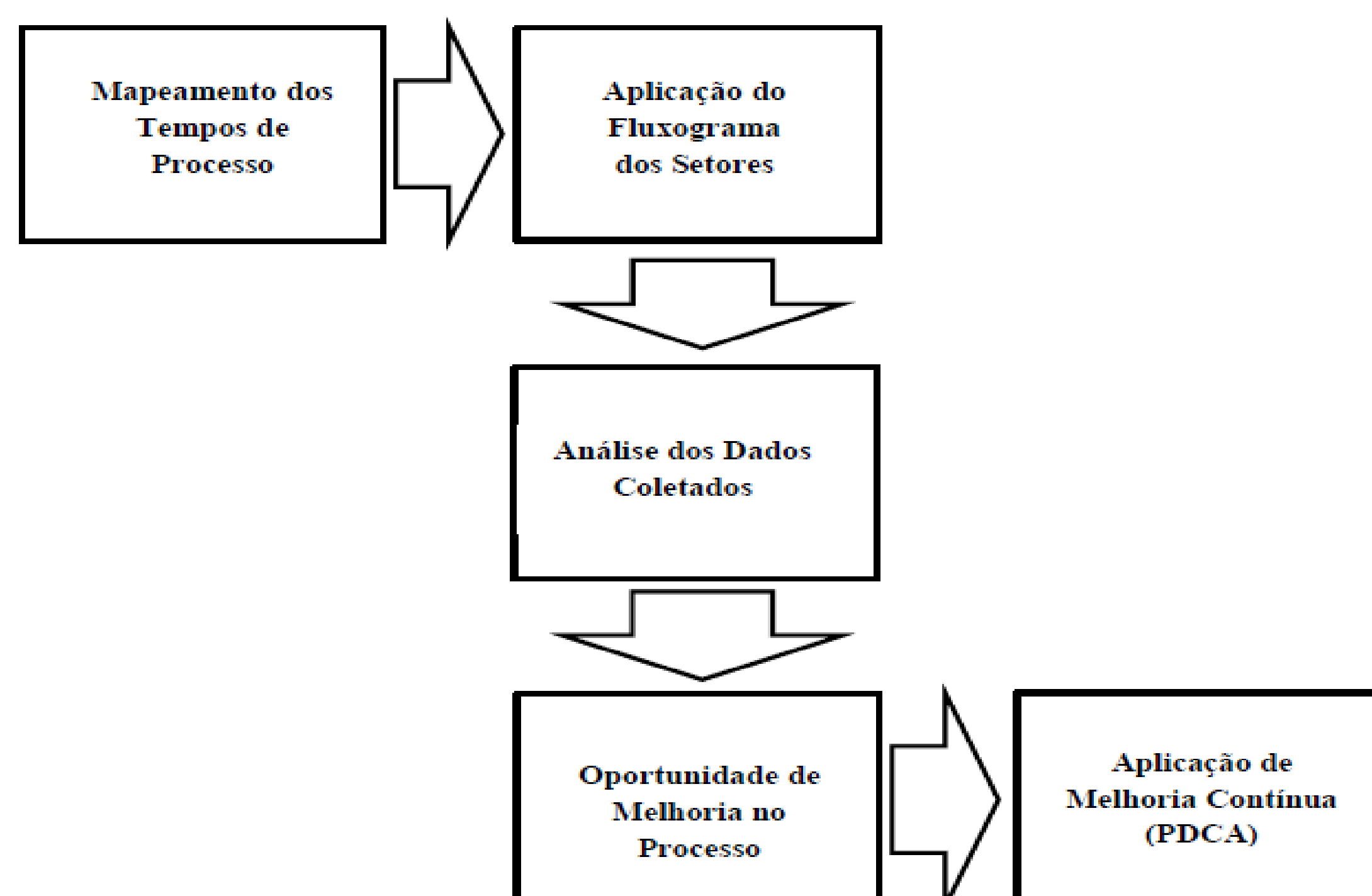
Mapear o processo produtivo do setor de cozimento de uma indústria de Graxaria, sob os aspectos da produtividade.

- 1- Revisar as literaturas referentes ao assunto;
- 2- Mapear o processo do setor de cozimento de uma empresa de Graxaria, avaliando a estrutura atual do processo de cozimento;
- 3- Identificar oportunidade de melhoria no processo;
- 4- Propor ações para melhoria do processo para aumentar a produtividade do setor.

### Método do Trabalho

Para levantamento de tempos de processo, foi utilizada uma planilha descritiva, com auxílio da cronometragem de tempos foi possível preenche-la juntamente com responsáveis do processo.

Foi elaborado o layout dos setores produtivo em questão, para melhor visualização de máquinas e equipamentos, após coleta de dados foi avaliado a situação real e aplicado melhorias com o ciclo PDCA.



Fonte: Do autor (2018).

### Análise e Discussão dos Resultados

Com os tempos de processo coletados, pode-se realizar uma análise comparativa para avaliar se a melhoria aplicada obteve um resultado satisfatório dentro do processo.

Obtivemos aumento de rendimento médio de 2,06% na produtividade dos digestores e uma melhoria de 19% na redução do tempo de *setup* durante o ciclo produtivo.

Quadro comparativo de horas processadas com rendimento proporcional a matéria-prima					
		Horas troca de Mat. Prima	Horas de Setup	Horas de Processo	Quantidade de Matéria-Prima (ton)
Primeira análise de dados	Digestor Contínuo I	45:58:00	09:08:00	339:02:00	3.410
	Digestor Contínuo II	44:18:00	05:46:00	352:44:00	
Sub Total Horas		90:16:00	14:54:00	691:46:00	
Total Horas		105:10:00			
Rendimento Máquina/Hora com tempo líquido		5.80ton/h			
Segunda análise de dados após melhoria	Digestor Contínuo I	39:59:00	03:25:00	336:08:00	3.308
	Digestor Contínuo II	39:39:00	02:38:00	338:01:00	
Sub Total Horas		79:38:00	06:03	674:09:00	
Total Horas		85:41:00			
Rendimento Máquina/Hora com tempo líquido		5.92ton/h			

Fonte: Do autor (2018)

### Conclusão

Com o levantamento dos dados foi identificado dois fatores chaves correspondentes as paradas de processo.

- Parada por troca de matéria-prima;
- Parada por *setup* durante o ciclo produtivo.

Ao analisar os dados após a melhoria aplicada seguindo o método PDCA, foi observado uma aumento de rendimento das máquinas no ciclo produtivo e uma redução de tempos de parada por *setup*, identificando que a o tempo mais agravante ainda segue pela parada por troca de matéria-prima.

Para melhorar continuamente o processo poderá ser elaborado um novo ciclo, aplicável e replicável para outros pontos aplicados a produção de modo geral nesta indústria, podendo contribuir de forma coerente e satisfatório para os resultados finais de processo, produto e comércio.

### Referências Bibliográficas

PACHECO, Jose Wagner. **Graxarias Bovinas e de Suínos: GUIA TÉCNICO AMBIENTAL DE GRAXARIAS - SÉRIE P+L** Processamento Materiais de Abatedouros e Frigoríficos. 21. ed. São Paulo: Fiesp, 2016. Disponível em: <www.fiesp.com.br/arquivo-download/?id=4266>. Acesso em: 17 abr. 2018.

CYPRIANO, Lucas. O MUNDO DA RECICLAGEM ANIMAL E A SUSTENTABILIDADE. **Reciclagem Animal**: graxaria brasileira. São Paulo, p.54-57, out. 2017. Mensal.