



ACADÊMICO: ALICE DAIANE KIRKHOFF
ORIENTADOR: Prof. MESTRE ANDERSON HOOSE
DISCIPLINA: ESTÁGIO SUPERVISIONADO
CURSO: ENGENHARIA DE PRODUÇÃO
SEMESTRE: 2018/2



Título

Estudo para redução dos custos de retrabalho no processo de pintura em uma indústria metalmeccânica

Introdução

Com a crescente concorrência das indústrias, principalmente entre as empresas de manufatura, o mercado atual busca, cada vez mais, a eliminação de variáveis que interferem negativamente em seus processos produtivos. O retrabalho pode ser um desses elementos de interferência negativa, sejam eles de tempo, material, hora-máquina, hora-homem, etc... O retrabalho custa caro e muitas vezes não é reconhecido pela empresa como tal, pode até ser confundido com custos inerentes ao processo.

Objetivo Geral e Específicos:

Identificar os efeitos causados pelo retrabalho durante as etapas do processo produtivo de pintura em uma indústria metal mecânica.

- Coletar dados;
- Analisar situação atual;
- Desenvolver melhorias;
- Analisar resultados das melhorias;
- Implementar as melhorias.

Desenvolvimento e Metodologia

A empresa estudada, fica localizada no norte de estado do Rio Grande do Sul - Brasil, e tem como atividade principal a fabricação de máquinas e implementos agrícolas. A pesquisa foi desenvolvida no setor de Engenharia de Fábrica, responsável pela implementação de roteirização e melhorias nos processos produtivos.

Primeiramente foi realizada uma reunião com todos os envolvidos para a análise, e então elaborado um fluxograma para atuação na identificação do problema, sendo utilizado quatro etapas.

- 1º) Cronoanálise de todos os processos;
- 2º) Elaborar padronização (por tamanho ou área);
- 3º) Elaborar novos roteiros alternativos;
- 4º) Cadastro dos novos roteiros no sistema (SAP).



Figura: Índice de retrabalhos de 2018

Resultados e conclusões

A partir do levantamento dos dados, foi possível realizar uma média dos tempos que foram retirados no período de uma semana, fazendo um novo rateio nos tempos dos processos de pintura, a partir de uma classificação definida por tamanhos de peças, e então elaborado novos roteiros alternativos, cada um com seus tempos reais e adequados a dimensão da peça.

Por fim, foi realizado os comparativos dos cálculos de custos em cada processo, onde cada item retrabalhado receberá seu custo padrão, os resultados apresentam uma redução de aproximadamente 90% nos custos de retrabalho no setor de pintura.

Referências Bibliográficas

- BORNIA, Antônio Cezar. Análise gerencial de custos: aplicação em empresas modernas. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2002.
- FERREIRA, José Ângelo. Custos industriais: uma ênfase gerencial. São Paulo: STS, 2007.
- NOGUEIRA, Carlos. A eliminação dos desperdícios como fator de potencialização dos resultados. 2003. Disponível em: <<http://docslide.com.br/documents/a-eliminacao-dos-desperdicios-como-fator-de-potencializacao-dos-resultados.html>>. Acesso em: 16 mai. 2016.
- TOLEDO, Nilton Nunes. Custos industriais. In: CONTADOR, José Celso. Gestão de operações. 2. ed. São Paulo: Edgard Blücher, 2004.p. 367.
- WHITELEY, Richard. Os altos custos do retrabalho. Infobusiness, Jun, 1999. Disponível em <http://crd2000.com.br/files/Custos_Retrabalho.pdf>. Acesso em: 16 mai. 2016.