



ACADÊMICO: MATEUS LOPES SOARES
DISCIPLINA: ESTÁGIO SUPERVISIONADO
CURSO: ENGENHARIA DE PRODUÇÃO
SEMESTRE: 2018/1



Título

DESEMPENHO LOGÍSTICO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE ITENS ADQUIRIDOS EM UMA INDÚSTRIA DO RAMO METALMECÂNICO

Introdução

Este trabalho delimitou-se em colher informações sobre de que forma a aplicação de ferramentas para melhoria da performance logística em uma indústria do ramo metalomecânico, pode refletir ou contribuir no cumprimento de metas de produção no aprovisionamento da demanda, e na redução de custos da organização. Os processos envolvidos são: Compras e aprovisionamento.

Objetivo Geral e Específicos:

Melhorar a performance logística na gestão de itens comprados da empresa objeto de estudo a partir de análises de estoque e transporte externo.

- Recalcular os valores do ponto de pedido e do lote econômico dos itens comprados pela empresa objeto de estudo;
- Estabelecer uma programação de coleta de itens adquiridos nas regiões circulares à empresa objeto de estudo;
- Apresentar dados que evidenciem os resultados obtidos;

Metodologia

Síntese da Tipologia Metodológica:

- | | |
|--|---|
| a) Campo do conhecimento: monodisciplinar; | e) Natureza: quantitativa; |
| b) Finalidade: aplicada; | f) Procedimentos Técnicos: bibliográfico, documental e pesquisa-ação; |
| c) Abrangência temporal: longitudinal retrospectivo; | g) Localização: pesquisa de campo; |
| d) Objetivos: exploratórios | h) Procedência de dados: primários; |

A coleta de dados foi realizada pelos seguintes meios: documentos da empresa, entrevistas informais e observação indireta.

Desenvolvimento

Situação antes da intervenção: Infere-se que os valores cadastrados para o ponto de pedido e do lote econômico dos itens não recebem tratamento analítico, o que sugere terem-se dados desatualizados e que não condizem com a realidade de demanda. Infere-se, também, que a empresa não realiza, em linhas gerais, um acompanhamento dos fretes e dos custos que incorrem das operações de transporte externo de cargas.

Descrição da intervenção: Definiu-se entre a gama de carteiras e códigos de itens adquiridos, um cadastro do sistema da empresa que compreende 61 fornecedores válidos, o que resulta em um montante de 1116 códigos diferentes a serem analisados. Para realizar as alterações dos novos valores de ponto de pedido e lote econômico dos itens adquiridos, delimitaram-se algumas variáveis e foram definidos os parâmetros do estudo. Para realização do *milk run*, foi necessário conhecer a localização geográfica dos fornecedores, o tipo de produto fornecido, os prazos de entrega e as quantidades de lote econômico.

Resultados e conclusões

Após realizar os cálculos para definir novos valores aos cadastros, tornou-se possível perceber que os pontos de pedido, em sua maioria, estavam subdimensionados. Para os lotes econômicos, evidenciaram-se resultados positivos, em vista de que apenas com a análise de uma carteira de fornecedores, encontraram-se grandes oportunidades de redução para os lotes de compra. Tal constatação é justificada pela redução de quase R\$ 290.000,00 em lote econômico para a organização. Com estes resultados, será possível em longo prazo, melhorar o desempenho logístico da empresa, pois haverá redução de valores no estoque e maior armazenamento de itens que realmente possuem demanda, de modo que haverá menor número de peças faltantes nos setores produtivos.

A aplicação da metodologia de coleta e sequenciamento recebeu grande aprovação na empresa objeto de estudo, por apresentar ganhos em médio prazo e ser também um meio de melhorar a comunicação entre comprador, transportador e fornecedor. Encontrou-se oportunidade de viabilizar coletas por *milk run* à seis fornecedores, quem contemplavam os requisitos, localizados 60% na região da Serra e 40% na região metropolitana do Rio Grande do Sul.

Conclui-se com a efetivação deste trabalho, que os resultados alcançados agregam valor à empresa objeto de estudo. Os objetivos estipulados, os processos envolvidos, e as intervenções realizadas, foram satisfatórias para a organização, que permanecerá a desenvolver o estudo dos pontos de pedido e lote econômico para demais carteiras de fornecedores. A metodologia de coleta do *milk run* também será viabilizada para outros fornecedores da organização.