



Título

ANÁLISE DE VIABILIDADE PARA FABRICAÇÃO NACIONAL DE UM MISTURADOR DE RAÇÃO

Introdução

Conforme previsões do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa), em 10 anos (no período que vai de 2016/17 a 2026/27) a projeção do crescimento da produção de carne bovina no Brasil é de 20,5%. Assim sendo, os produtores devem buscar por empresas que ofereçam equipamentos adequados e que melhor atendam às suas necessidades buscando otimizar o seu trabalho. A empresa em estudo, fabricante de máquinas agrícolas, também oferece soluções para alimentação animal, os equipamentos voltados à alimentação do gado de corte, nos últimos anos são importados de uma unidade localizada nos Estados Unidos. E por todas as questões de importação, custos, logística e impossibilidade de financiamento de máquinas importadas, a empresa visa buscar alternativas que permitam manter-se no mercado a partir da fabricação das máquinas em uma unidade produtiva no Brasil.

Objetivo Geral e Específicos:

- Elaborar um estudo de viabilidade para fabricação nacional de um vagão misturador de ração, atualmente fabricado nos EUA;
- Analisar e desmembrar o projeto até o último nível de matéria-prima;
- Realizar levantamento dos custos de produção de todos os componentes;
- Cotar itens a serem adquiridos com fornecedores;
- Calcular viabilidade e retorno do investimento para a produção nacional da máquina.

Desenvolvimento e Metodologia

A análise completa é dividida em algumas etapas distintas: Análise do projeto, desmembrando em partes, possibilitando identificar os itens que podem ser fabricados internamente e os itens que deverão ser adquiridos. Elaboração dos custos internos através do levantamento do custo de matéria-prima, inserção de roteiros de fabricação e parametrização do tempos de produção das peças. Cálculo de formação dos custos diretos: tempo de máquina x (custo da hora do posto de trabalho + custo da hora do operador) + custo de matéria-prima. Realização de orçamentos para itens adquiridos ou terceirizados, buscando definir fornecedores capazes de manter um determinado padrão de qualidade, com um bom custo-benefício. Compilação de todos os custos para projetar o preço final de venda da máquina e realizar o cálculo de retorno sobre o investimento (ROI).



Figura: Misturador de ração em estudo

Resultados e conclusões

No preço final de venda, obteve-se uma redução de 20,89% comparando a máquina a ser produzida no Brasil com a máquina importada atualmente. Com a realização do levantamento do preço final de venda, também foi possível chegar ao retorno sobre o investimento, calculado sobre a venda de uma média de 40 máquinas/ano. Os principais investimentos são em ferramental para fabricação das peças e conjuntos. No prazo de um ano, o retorno projetado sobre o investimento foi de 239,85%. Diante destes resultados obtidos, a conclusão da análise para a empresa é de que é viável fabricar nacionalmente o misturadores, deixar de importar a máquina finalizada e torna-la financiável aos pecuaristas brasileiros. Futuramente, a partir destas análises realizadas, é possível expandir este modelo de projeto análise de investimento à outros produtos que atualmente são importados, tanto dos Estados Unidos, quanto da Europa.

Referências Bibliográficas

- MAPA. Projeções do Agronegócio. Disponível em: <<http://www.agricultura.gov.br/assuntos/politica-agricola/todas-publicacoes-de-politica-agricola/projecoes-do-agronegocio/projecoes-do-agronegocio-2017-a-2027-versao-preliminar-25-07-17.pdf/view>>.
- SOUZA, Alceu; CLEMENTE, Ademir. Decisões financeiras e análise de investimentos: fundamentos, técnicas e aplicações. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2008.
- ABEMD. Cálculo de ROI. Disponível em: <<http://abemd.org.br/calculo-de-roi/>>.