



# ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS DA SOJA NO RIO GRANDE DO SUL COM REFERÊNCIA AO MODELO CONCEITUAL PROPOSTO POR COOPER, LAMBERT E PAGH

## Introdução

A soja é o principal grão oleaginoso cultivado no mundo, logo possui grande representação na economia e na importação (ROSA e MAKIYA, 2011).

O complexo da soja representou 46,5% de todas as importações do agronegócio brasileiro, demonstrando um crescimento de 16,8% em relação ao mês de março de 2016, assim se mostrando o principal *comodite* agrícola do Brasil.

A referida cadeia produtiva envolve grande número de instituições e atores organizacionais. Desse modo, o seu crescimento tem gerado significativos impactos em seu ambiente de negócios, sob as perspectivas econômica, social, ambiental, tecnológica e, até mesmo, política. (BOUÇAS FARIAS, 2014).

## Objetivo Geral e Específicos

O objetivo geral do estudo consiste em analisar a gestão da cadeia de suprimentos (GCS) da soja no Rio Grande do Sul, com referência no modelo conceitual proposto por Lambert, Cooper e Pagh (1998), trabalhando com ênfase nos processos de negócio de cada elo que compõem a cadeia.

Os Objetivos Específicos:

- Realizar o levantamento da estrutura da cadeia de suprimentos da soja no Rio Grande do Sul verificando o conhecimento frente aos conceitos e a formalização dos mesmos;
- Elaborar o diagnóstico do uso dos processos de negócio indicados por Lambert, Cooper e Pagh (1998).

## Método do Trabalho

As formas clássicas de classificação de pesquisas são: quanto sua natureza, do ponto de vista de abordagem do problema; quanto a os seus objetivos e; quanto seus procedimentos técnicos.

Conforme o marfluxo apresentado na figura 01, pode-se analisar os passos da pesquisa juntamente com a classificação adotada.

Figura 01 – Macrofluxo do Procedimento Metodológico

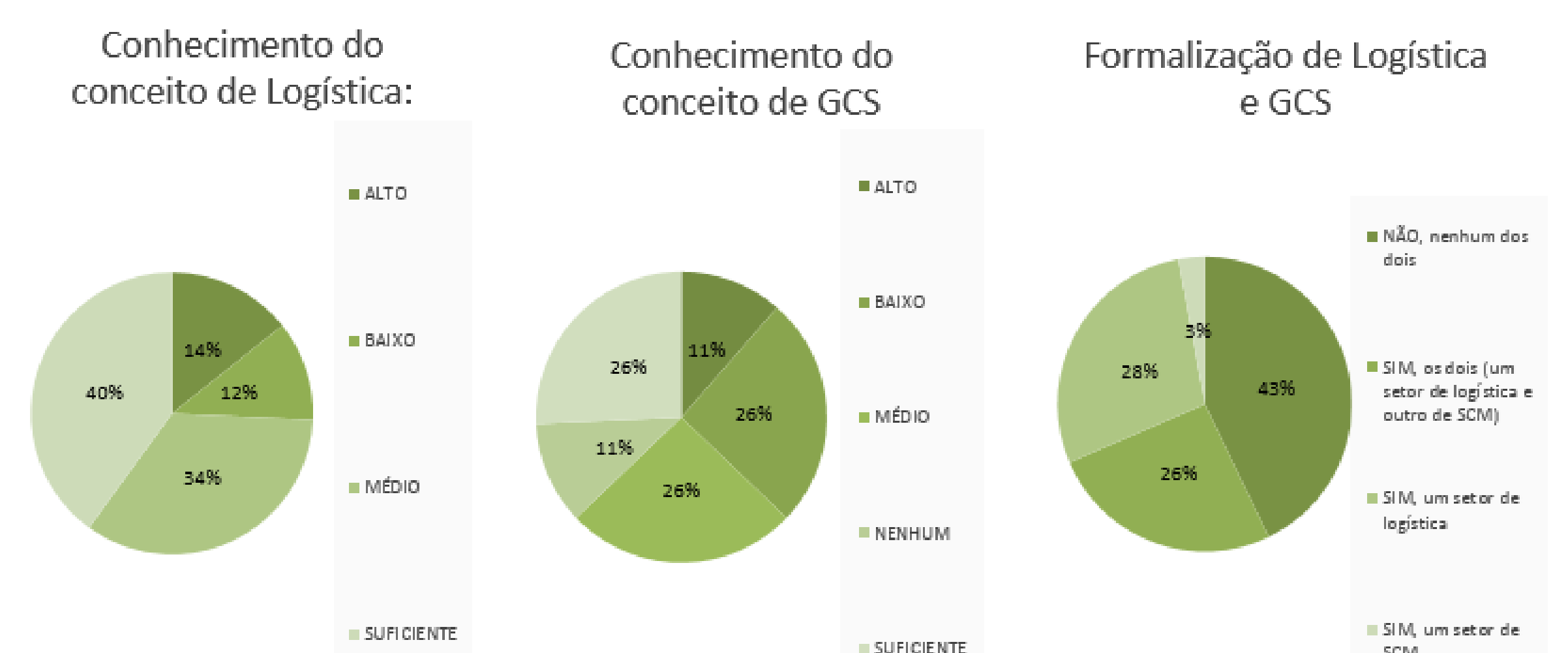


Fonte: Elaboração do autor (2018).

## Análise e Discussão dos Resultados

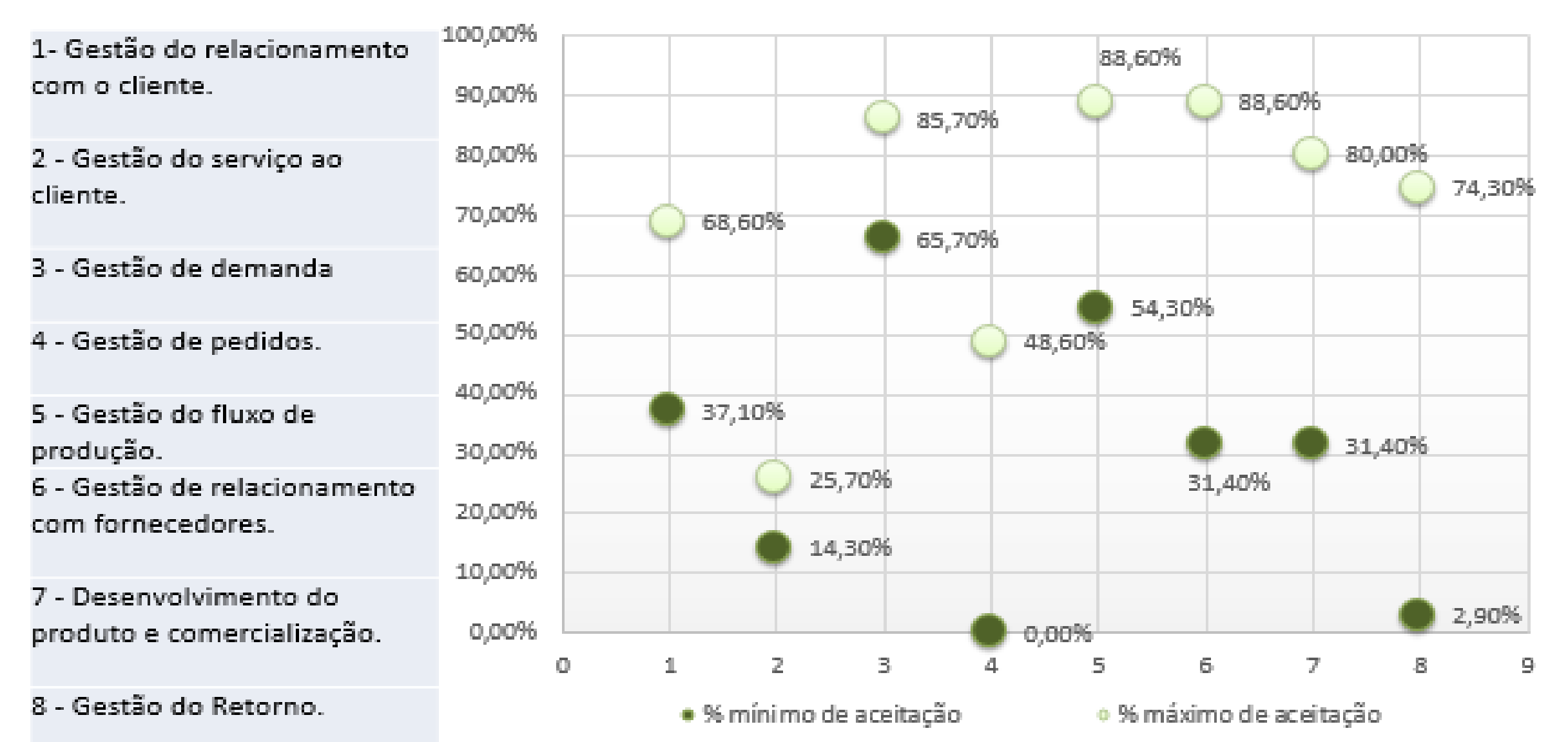
Conforme o objetivo geral proposto na pesquisa, que consistem em analisar a gestão da cadeia de suprimentos da soja no estado do RS, pode-se analisar os resultados obtidos analisando a figura 02 que apresenta o conhecimento e formalização dos conceitos e a figura 03 que apresenta o percentual de aceitação de cada processo de negócio.

Figura 02 – Levantamento do percentual de conhecimento e formalização dos conceitos de logística e GCS.



Fonte: Elaboração do autor (2018)

Figura 03 – Compilação da intervalo percentual de aceitação de cada processo de negócio da cadeia de suprimentos do soja no RS.



Fonte: Elaboração do autor (2018)

## Conclusão

Quanto o conhecimento frente aos conceitos e a formalização da logística e da gestão da cadeia de suprimentos:

- No que se refere ao conceito de logística, 88% da amostra respondeu ter conhecimento de suficiente a alto;
- No que se refere ao conceito de GCS, 63% respondeu ter conhecimento de suficiente a alto;
- No que tange a formalização, 57% da amostra respondeu que possui algum tipo de formalização.

Quanto a aceitação dos processos de negócio se pode concluir que todos os processos de negócio estão em uso na cadeia da soja no Rio Grande do Sul, embora alguns processos devem ser melhor desenvolvidos, como os processos “Gestão do serviço ao cliente”, “Gestão de pedidos” e “Gestão do Retorno” que apresentam uma baixa taxa de aceitação dentro da SCM da soja gaúcha.

## Referências Bibliográficas

- BOUÇAS FARIAS, J. R. **O agronegócio da soja nos contextos mundial e brasileiro**. Disponível em: <<https://www.infoteca.cnptia.embrapa.br/>>. Acesso em: 18 abr. 2017
- LAMBERT, D. M.; COOPER, M. C.; PAGH, J. D. Supply chain management: implementation issues and research opportunities. **The International Journal of Logistics Management**. Flórida, v. 9, n. 8, p. 1-19, 1998.
- ROSA, I.F.; MAKIYA, I. K. **Sustentabilidade da soja brasileira no mercado internacional: gestão de trade off**. In: VII CONGRESSO NACIONAL DE EXCELÊNCIA EM GESTÃO, 2011, Niterói. Anais...CNEG. Niterói: 2011.