



ANÁLISE DE REDUÇÃO DE CUSTO NA AQUISIÇÃO DE MATERIAIS COM VERIFICAÇÃO DE PROCESSO

Introdução

Com o mercado cada vez mais competitivo, torna-se necessária a busca por constantes evoluções tecnológicas, analisar alternativas para aquisição de um componente eletrônico, levando em consideração os critérios considerados mais importantes por autores da área após a elaboração de um estudo teórico.

De acordo com estudos realizados pelo Boston Consulting Group (BCG), a indústria brasileira perde cada vez mais competitividade. O estudo levou em consideração os níveis salariais dos trabalhadores, o preço da energia, os índices de produtividade em cada país e as taxas de câmbio (COSTAS, 2014). E este trabalho tem como justificativa inverte esse quadro.

Objetivo Geral e Específicos

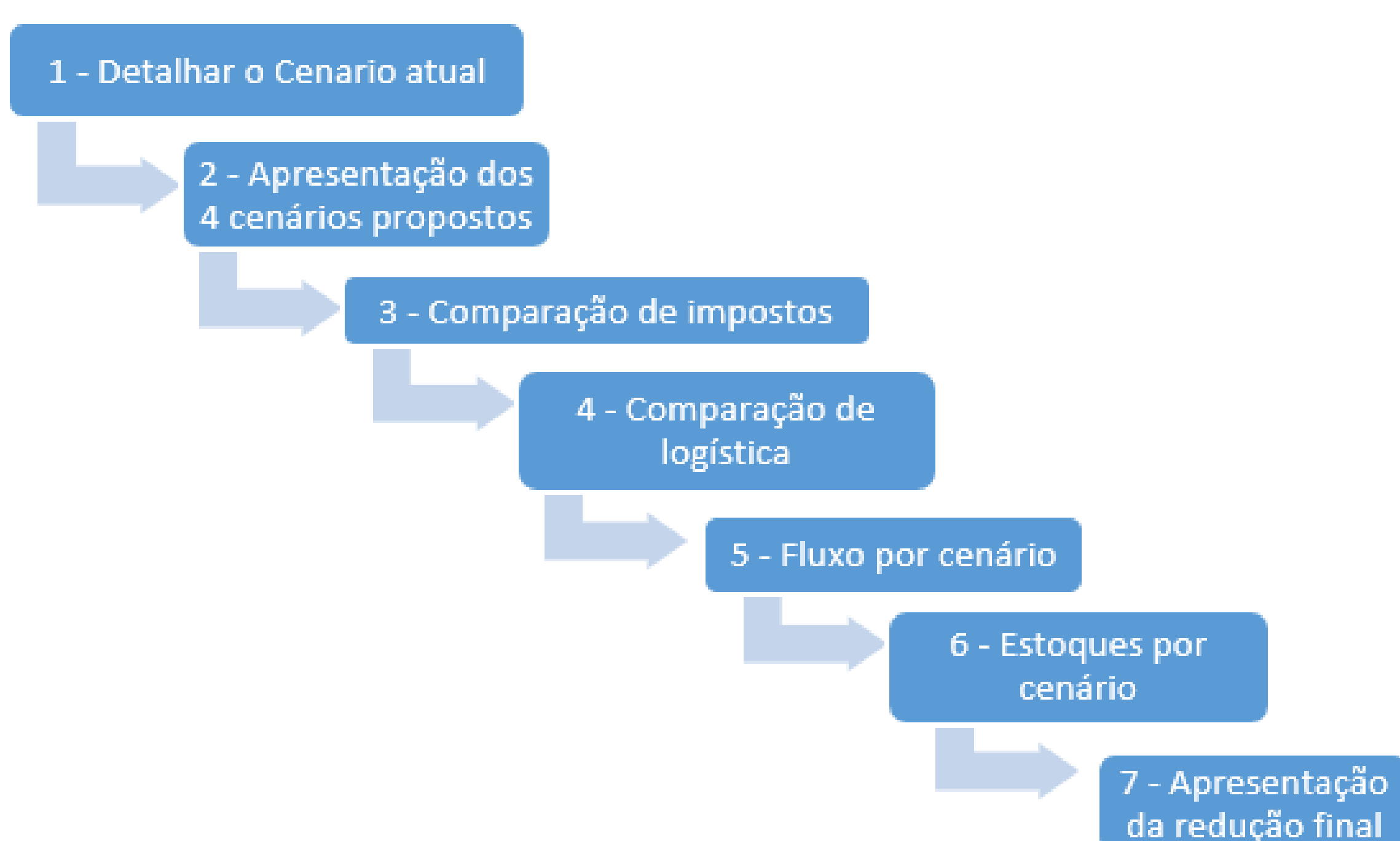
Reduzir o custo na aquisição de um componente eletrônico pertencente ao pacote de tecnologia da plantadeira.

- Analisar o processo de compra atual;
- Elaborar cenários para aquisição de material;
- Avaliar a logística de cada um dos métodos anteriormente mencionados;
- Propor um novo método de aquisição de material.

Método do Trabalho

Descrever de forma geral: Para este estudo de caso foram analisados os componentes que fazem parte deste produto assim como o que envolve a compra do mesmo, logística, impostos, processo de subcontratação, qualidade e processo interno.

Figura 1 – Macrofluxo do Procedimento Metodológico



Fonte: elaboração do autor (2018).

Análise e Discussão dos Resultados

Ao longo do desenvolvimento deste trabalho foram analisados diversos aspectos os quais envolvem a aquisição de componentes para a indústria, desde o planejamento, compra, logística, armazenagem, terceirização, entre outros.

Pode-se observar claramente que a engenharia aplicada nos custos é extremamente relevante na decisão do melhor processo de aquisição de bens e/ou serviços. A análise minuciosa de cada detalhe do processo deixa claro que uma atividade nunca se repete, isto é, exclusiva, cada caso tem sua peculiaridade.

No cenário atual, pode-se observar que produzir um componente eletrônico com serviços de subcontratação e mão de obra nacional têm custos muito altos. A empresa parceira hoje precisa terceirizar uma parte do processo, o que envolve custos logísticos.

Constata-se que foram atingidos os objetivos específicos do trabalho, que buscavam: analisar o processo de compra atual e elaborar cenários para aquisição de material, onde foram elaborados o cenário atual e mais quatro cenários (Cases); avaliar a logística de cada um dos métodos, demonstrado por meio dos fluxogramas as etapas e atividades necessárias até o componente chegar na indústria, juntamente com os custos logísticos; avaliar o ajuste de estoque e propor um novo método de aquisição, no qual o Case 4 se mostrou mais adequado

Figura 2 – Comprando conjunto importado completo

Cj importado Completo para a empresa



Fonte: elaboração do autor (2018)

Conclusão

O objetivo geral deste estudo de caso buscava a redução de custo na aquisição de componentes eletrônicos para o ramo agrícola, estudando todo o processo da cadeia produtiva. Foi possível alcançar uma redução significativa:

Case	Descrição	%
Atual	Case Atual -Comprado completo Nacional	
1	Case 1 - Placa importada, cabo, caixa e serviço de resinagem nacional	2,81%
2	Case 2 - Placa, cabo e caixa importados e serviço de resinagem nacional	13,86%
3	Case 3 - Placa, cabo e caixa importados e serviço de resinagem iterno na própria empresa	19,55%
4	Case 4 -Comprado completo importado	25,01%
	Dólar	R\$ 3,20

Case	Descrição	%
Atual	Case Atual -Comprado completo Nacional	
1	Case 1 - Placa importada, cabo, caixa e serviço de resinagem nacional	-7,71%
2	Case 2 - Placa, cabo e caixa importados e serviço de resinagem nacional	1,99%
3	Case 3 - Placa, cabo e caixa importados e serviço de resinagem iterno na própria empresa	8,48%
4	Case 4 -Comprado completo importado	12,74%
	Dólar	R\$ 3,74

Referências Bibliográficas

COSTAS, Ruth. **Indústria brasileira 'é uma das que mais perderam competitividade em dez anos'**. BBC Brasil, São Paulo, 25 abr. 2014. Disponível em: <http://www.bbc.com/portuguese/noticias/2014/04/140425_brasil_industria_ru>. Acesso em: 23 set. 2017.