ACADÊMICO: Ricardo de Lima
ORIENTADOR: Wu Xiao Bing
DISCIPLINA: ESTÁGIO SUPERVISIONADO
CURSO: ENGENHARIA DE PRODUÇÃO
SEMESTRE: 2020/1

Título

Gerenciamento de Estoque

Introdução

o gerenciamento correto dos estoques deixa a empresa muito mais confiante, de forma que esta tenha mais segurança nas decisões estratégicas, onde as vendas podem ser melhor programadas e definidas em relação ao tempo de entrega juntamente com a produção, não deixando lacunas entre as vendas e as entregas finais para os clientes, de modo que cresça a confiabilidade dentro dos setores. A utilização correta de um método de estoque é imprescindível sendo que a curva ABC que está sendo utilizada dando uma boa base para um problema de estoque onde muitos produtos não davam problemas e desta forma precisamos separar dos poucos que criavam maior transtorno.

Objetivo Geral e Específicos:

- Aplicar um método de gerenciamento para aumentar a confiabilidade dos estoques dentro da organização;
- Verificar as condições em que os estoques se encontram;
- Distinguir os problemas e sugerir um método eficaz para solucioná-lo;
- Aplicar um método de melhoria com o objetivo de corrigir o atual;
-Analisar se os métodos adotados deram resultados satisfatórios.

Desenvolvimento e Metodologia

Uma pequena quantidade dos itens na Figura 1, em amarelo aproximadamente 20% representam 80% das vendas e são a grande maioria dos itens vendidos ou seja os de maior valor agregado fato que aponta o porquê dos problemas frequentes nestes itens após a entrega pois são itens com grandes montagens e fáceis de serem extraviadas partes dos equipamentos como pequenas peças, mas importantes nas montagens. O gráfico nos mostra a importância da curva ABC para sinalizar onde os principais problemas estão localizados e junto com ele é de suma importância criar um plano de ação utilizando o ciclo PDCA para corrigir as falhas constantemente.

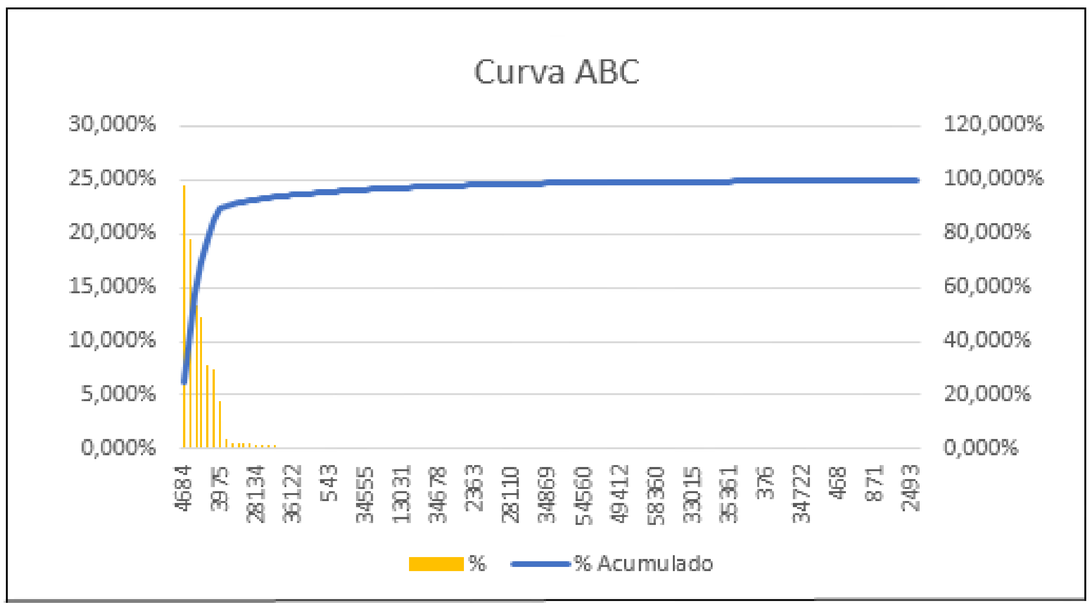

Figura 1: Gráfico ABC

Resultados e conclusões

O estoque em si está mudando inclusive no layout onde sempre foi desorganizado, mas de fato está de cara nova com o uso de um corredor onde são reabastecidos na parte traseira do estoque facilitando o uso do PEPS Primeiro que Entra Primeiro que Sai, este ato é feito involuntariamente pela pessoa que reabastece, porém resolve um problema frequente de reclamações por parte dos cientes que recebiam peças com a pintura desgastada pela ação do tempo. Com a utilização do ciclo PDCA, cresceram as oportunidades para manter uma linha de ação e que serão potencialmente mantidas dentro da organização para continuar a cada período pré determinado iniciar um novo ciclo e identificar novas melhorias. A intervenção adaptada para equilibrar os dados reais com o sistema ERP, foram percebidos já na primeira semana de intervenção deixando de ser exigido através de praticamente todas as ligações direcionadas para a engenharia com pedidos de verificação de saldos em estoque podendo dar continuidade em outras tarefas, onde foi possível notar que cerca de 27% do tempo de um funcionário era dedicado a problemas de estoque, em reais podemos dizer que foi uma economia em torno de R$ 7.711,20 anuais somente no quesito conferencia.