



ACADÊMICO: Marcos Aurélio Glier
ORIENTADOR: Nilo Alberto Scheidmandel
DISCIPLINA: ESTÁGIO SUPERVISIONADO
CURSO: ENGENHARIA DE PRODUÇÃO
SEMESTRE: 2020/1



Título

Plano de Gerenciamento de um Sistema de Manutenção Corretiva em uma Indústria de Rotomoldagem Plástica

Introdução

Para alcançar uma melhor *performance* no gerenciamento de atividades introduzidas na produção com relação à manutenção de uma indústria, é preciso analisar de forma correta os resultados, com foco na melhoria contínua, com o intuito de abranger melhores resultados possíveis no quesito manutenção e processo produtivo.

Moellmann et al (2006) contempla que parte ao desafio da gerência é a melhor utilização dos recursos produtivos: mão de obra e máquina.

Objetivo Geral e Específicos:

- O objetivo do desenvolvimento do trabalho é desenvolver um sistema de gestão de manutenção corretiva, através de apontamentos operacionais em um sistema de gerenciamento.
- Analisar o sistema de gestão da manutenção e processo produtivo já operacionalizados;
- Identificar meios de melhoria dentro da ferramenta MÊS;
- Desenvolver sistema de análise e gerenciamento da manutenção corretiva.

Desenvolvimento e Metodologia

Para melhorar o processo e identificar de forma rápida e clara, foi desenvolvido *templates* para uma pré definição da manutenção solicitada, com o apontamento da ferramenta da máquina e seus componentes para ajudar na o operador na geração da ordem de manutenção.

Foi desenvolvido um sistema kanban para receber e gerenciar as solicitações de manutenções corretivas, a classificação de prioridade será feita pela distinção de cores, sendo Amarelo – Prioridade baixa, laranja prioridade média e vermelho prioridade alta.

Também foi reformulado o documento de ordem de manutenção, buscando uma melhor apuração dos fatos.

Solicitação de Manutenção		
A Fazer	Em Andamento	Finalizado
Ordem nº 03 - Carro 03 - Moldes - Travamento Superior	Ordem nº 02 - Carro 02 - Forno - Troca de Programador de Chama	Ordem nº 01 - Carro 01 - Braços - Troca de Rolamentos
	Ordem nº 04 - Carro 05 - Talha - Troca de Comando Talha	
	Ordem nº 05 - Carro 01 - Moldes - Travamento Superior	
Legenda Cores: Amarelo - Baixa Prioridade Laranja - Média Prioridade Vermelha - Alta Prioridade		

Figura: kanban – Gerenciamento da Manutenção Corretiva

Resultados e conclusões

Conclui-se que havia uma necessidade de melhoria no setor abordado, para garantir os mais altos níveis de confiança, segurança, eficiência deste processo que é de suma importância para a empresa.

A partir desta implantação, tem como principal diretriz melhorar o gerenciamento da manutenção corretiva é esperado uma melhor condução do trabalho, e também garantir que o percentual de horas paradas que hoje é de 12,59% reduza para 10% como aceitável e 5% para um cenário já consolidado e aprimorado.

Referências Bibliográficas

MOELLMANN, A.R., ALBUQUERQUE, A.S., CONTADOR, J.L., MARINS, F.A.S. Aplicação da teoria das restrições e do indicador de Eficiência global do equipamento para melhoria de produtividade em uma linha de fabricação. Revista Gestão Industrial, v.02, n.01: p. 89-105, 2006.