



Título

IMPLEMENTAÇÃO DA FERRAMENTA KANBAN EM UMA EMPRESA DE CORTE E CONFORMAÇÃO DE METAIS

Introdução

O controle Kanban, segundo Slack (2002), é um método de operacionalizar o sistema de planejamento e controle puxado, utilizando cartões com informações dos materiais para realizar as operações de movimentação e abastecimento, se tornando em sua forma mais simples o jeito de um estágio cliente avisar seu estágio fornecedor sobre a necessidade de mais material a ser enviado. O próprio termo Kanban, na tradução para o português significa cartão ou sinal.

Objetivo Geral e Específicos:

- O objetivo geral deste trabalho é dimensionar o sistema de kanban em uma indústria de corte e conformação de metais da região norte do estado do Rio Grande do Sul.
- Propor metodologia de implementação do kanban na empresa em estudo, com base na demanda de produção.
- Implementar a metodologia kanban na linha de produção.
- Analisar e discutir os resultados obtidos.

Desenvolvimento e Metodologia

A metodologia a ser aplicada é do tipo estudo de caso, cuja análise tem como objetivo mostrar a metodologia de implementação de um sistema kanban em uma indústria de corte e conformação de metais.

Figura 1



Figura 2

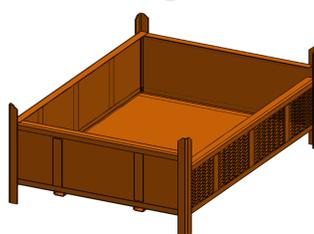


Figura 3

Resultados e conclusões

A implementação do kanban, por mais simples que pareça, ainda enfrenta dificuldades devido à mudança cultural que os colaboradores precisam passar, pois para que o sistema funcione perfeitamente todos os envolvidos precisam entender que suas simples ações podem trazer grandes catástrofes ao sistema, como exemplo, se uma pessoa não obedecer a sistemática de quando a caixa esvaziar e ela não colocar o cartão no quadro kanban, as peças que deveriam ser fabricadas para abastecer o estoque novamente não serão produzidas, e isso causará sérios problemas para a linha.

Referências Bibliográficas

- SLACK, N., CHAMBERS, S., JOHNSTON, R., 2002, Administração da Produção. 2ª Edição, São Paulo, Atlas