



Título

ANÁLISE DE INVESTIMENTO EM TRANSPORTE PRÓPRIO PARA O TRANSBORDO DE CONTAINERS

Introdução

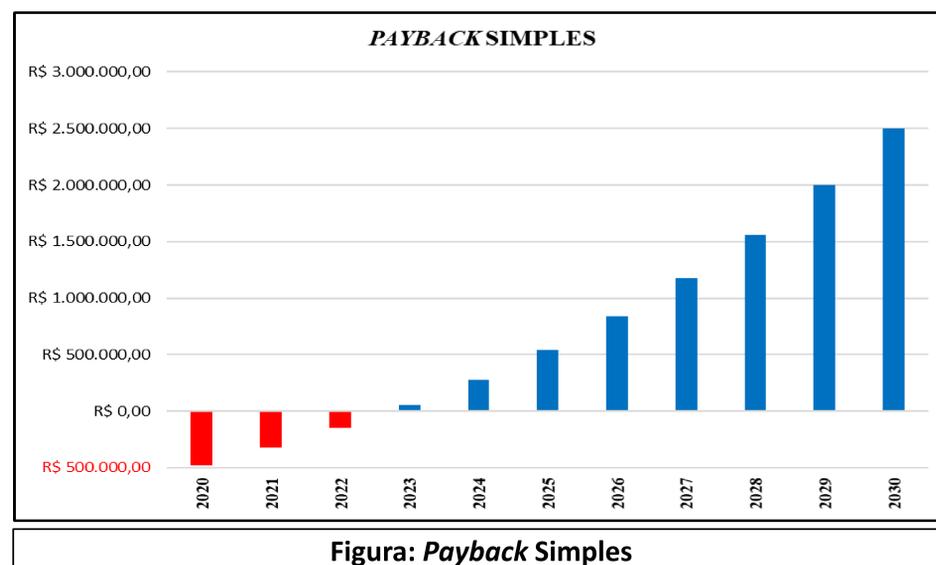
O transporte é considerado um dos mais importantes elementos no custo logístico das empresas. Segundo Castiglioni & Pigozzo (2014), para a grande maioria das indústrias o transporte é a atividade logística mais fundamental, absorvendo cerca de 60% dos custos e grande parte das empresas optam por ter este serviço de forma terceirizada como uma forma de reduzir os riscos provenientes deste serviço, porém com um custo maior. Todo o serviço logístico da empresa, objeto de estudo, é terceirizado e o valor de frete representa um significativo percentual nos custos totais dos produtos. Desta forma, foi realizado um estudo comparativo entre transporte próprio e terceirizado a fim de aumentar a lucratividade, reduzindo os custos.

Objetivo Geral e Específicos:

- Analisar a viabilidade entre investir em uma carreta própria ou manter o serviço terceirizado para fazer o transbordo de containers de Rio Grande/RS até Parai/RS;
- Determinar o TMA (Taxa Mínima de Atratividade) da empresa;
- Calcular a TIR (Taxa Interna de Retorno) e VPL (Valor Presente Líquido);
- Comparar os indicadores e calcular o *Payback*;
- Identificar fatores econômicos vantajosos com relação a não terceirização do serviço, aquisição de um bem e aproveitamento do veículo para demais viagens.

Desenvolvimento e Metodologia

Foram coletados os dados na empresa referente aos custos empregados na contratação de frete para recebimento dos containers, indicadores e os faturamentos da empresa entre os anos 2016 a 2019. Foram feitos orçamentos com os fornecedores de carretas e implementos rodoviários e apresentados aos sócios os valores encontrados. Posteriormente calculou-se os índices de viabilidade do investimento (VPL, TIR e *Payback*). Após os calculados os indicadores, o próximo passo foi apresenta-los para a diretoria para que possam tomar a decisão de investir em um veículo próprio ou manter o serviço de frete terceirizado.



Resultados e conclusões

Com a proposta da aquisição de um veículo próprio para realizar o transbordo de containers, a empresa deveria investir na compra de um caminhão e implemento, um total de R\$ 479.000,00. Após o cálculo do custo do frete próprio foi encontrado um valor total de R\$ 1.944,70 por container transportado, tendo assim uma redução aproximada de 41,95% em comparação ao valor pago atualmente com frete terceirizado.

Segundo Carmona (2009), quanto menor for o tempo de recuperação do capital, melhor será o projeto. Considerando que o tempo de *Payback* Simples, do investimento analisado no presente trabalho, é de 2,74 anos.

Mesmo trabalhando com projeções e sabendo que a economia passa por tempos de pouca estabilidade, através do estudo foi encontrado uma TIR de 43% e um VPL de R\$ 225.919,41, tendo assim a possibilidade de concluir que o investimento pode ser realizado com grande certeza de sucesso. Podendo ainda contribuir com a rentabilidade da empresa ao se fazer o uso do veículo para realizar as demais viagens e entregas da empresa quando não houver containers para serem coletados em Rio Grande/RS.

Referências Bibliográficas

- CARMONA, Charles U. M. **Finanças Corporativas e Mercados**. São Paulo: Atlas, 2009.
- CASTIGLIONI, J. A. de M.; PIGOZZO, L. **Transporte e distribuição**. São Paulo: Érica, 2014.
- STRAUSS, Anselm; CORBIN Juliet. **Basics of Qualitative Research: Techniques and Procedures for Developing Grounded Theory - 8 Analyzing Data for Concepts** 1998.