



Título

PROPOSTA DE IMPLANTAÇÃO DA FERRAMENTA 6S EM UMA INDÚSTRIA DE ROTOMOLDAGEM

Introdução

Com o desenvolvimento empresarial e demandas específicas de cliente cada vez mais rigorosos com suas compras é necessário inserir programas de qualidade no dia a dia da organização, afim de obter maiores ganhos e se manter no mercado atuante de forma sólida.

Para uma conquista sólida dos clientes e torna-los consumidores fieis de seus produtos/serviços é de extrema importância adotar estratégias de melhorias em atividades desenvolvidas na organização.

Objetivo Geral e Específicos:

- O trabalho tem como objetivo geral propor a implantação da ferramenta 6S em uma empresa de rotomoldagem;
- Apresentar a fase inicial referente ao uso da ferramenta 6S;
- Relatar a situação inicial, antes da intervenção;
- Propor a implantação da ferramenta;

Desenvolvimento e Metodologia

A implementação do sistema foi feita através de um planejamento juntamente com os diretores e supervisores da organização, formou-se dois comitês, um para a produção e um para o administrativo, passado treinamento para demais colaboradores e escolhido o dia "D" para o descarte. Os comitês juntamente com demais colaboradores tiveram a missão de buscar possíveis melhorias conforme treinamento recebido, após essa relação feita, foi avaliado os custos de tais melhorias propostas, para assim ser feito o calculo para a viabilidade. De imediato também iniciaram-se os trabalhos de difusão do programa através do marketing então logos e artes foram criadas para uma atenção totalmente voltada ao 6S dentro da empresa, conforme mostra a Figura 02.

O presente trabalho será continuado através de auditorias, pós auditorias e premiações.



Figura 2: Logo programa 6S

Resultados e conclusões

A implantação da ferramenta não se encontra concluída, está em etapa de execução, contudo o programa 6S está sendo bem aceito pelas áreas e repassado ao restante das equipes com fácil entendimento e demonstrando a importância que a execução completa e contínua do programa trarão resultados satisfatórios à todos os envolvidos.

Com a pesquisa realizada e apoio de todos os colaboradores, espera-se que a ferramenta traga bons resultados em produtividade, satisfação, economia, e segurança na empresa

Referências Bibliográficas

ANDRADE, Paulo Hyder da Silva. **O Impacto do programa 5s na implantação e manutenção de sistemas da qualidade.** Florianópolis, 2002.

CAMPOS, Vicente F. **TQC – Controle da Qualidade Total (no estilo japonês).** 9ª ed. Falconi Editora, Belo Horizonte - MG, 2014.

KALKMANN, Geraldo L. **Qualidade Necessária: para empresas e serviços contábeis.** Itajaí: Berger, 2002.