



## Título

AUMENTO DA CAPACIDADE PRODUTIVA EM UM SETOR DE PINTURA

## Introdução

A pintura de componentes é de extrema importância para garantir um acabamento visual e além disso a proteção contra intempéries naturais e também produtos que aceleram o processo de corrosão. Esse processo produtivo por muitas vezes é o mais caro em toda a fabricação de peças, pois possui diversas etapas, que exigem profissionais altamente qualificados e treinados, consumíveis de alta tecnologia e equipamentos que consigam ser efetivos no momento da manufatura.

Com os recursos cada vez mais escassos, busca-se a otimização do processo através de melhorias que além da redução do custo operacional, irão dar condições para que se aumente a produtividade operacional.

## Objetivo Geral e Específicos:

- Análise do estado atual;
- Proposta de melhoria;
- Viabilidade da solução proposta;

## Desenvolvimento e Metodologia

Para realizar o Kaizen que conforme (Rother & Shook, 1998) são esforços de melhoria executada com o foco principal na redução de desperdícios. Para tal buscou-se no sistema de gerenciamento de produção utilizado pela empresa todos os componentes que passam pelo setor produtivo avaliado, totalizando aproximadamente 14.800 itens. Com isso, dividiu-se em três categorias de famílias de máquinas, classificando-as como Plantio, Pulverização e Linha Multi, pois assim é possível o direcionamento correto para os itens que possuem um alto volume de produção e também necessitam uma maior atenção.

A pesquisa se desenvolveu através de um estudo de caso, através de coleta de dados da empresa e auxílio dos colaboradores do setor para auxiliar na melhor tratativa do problema encontrado.

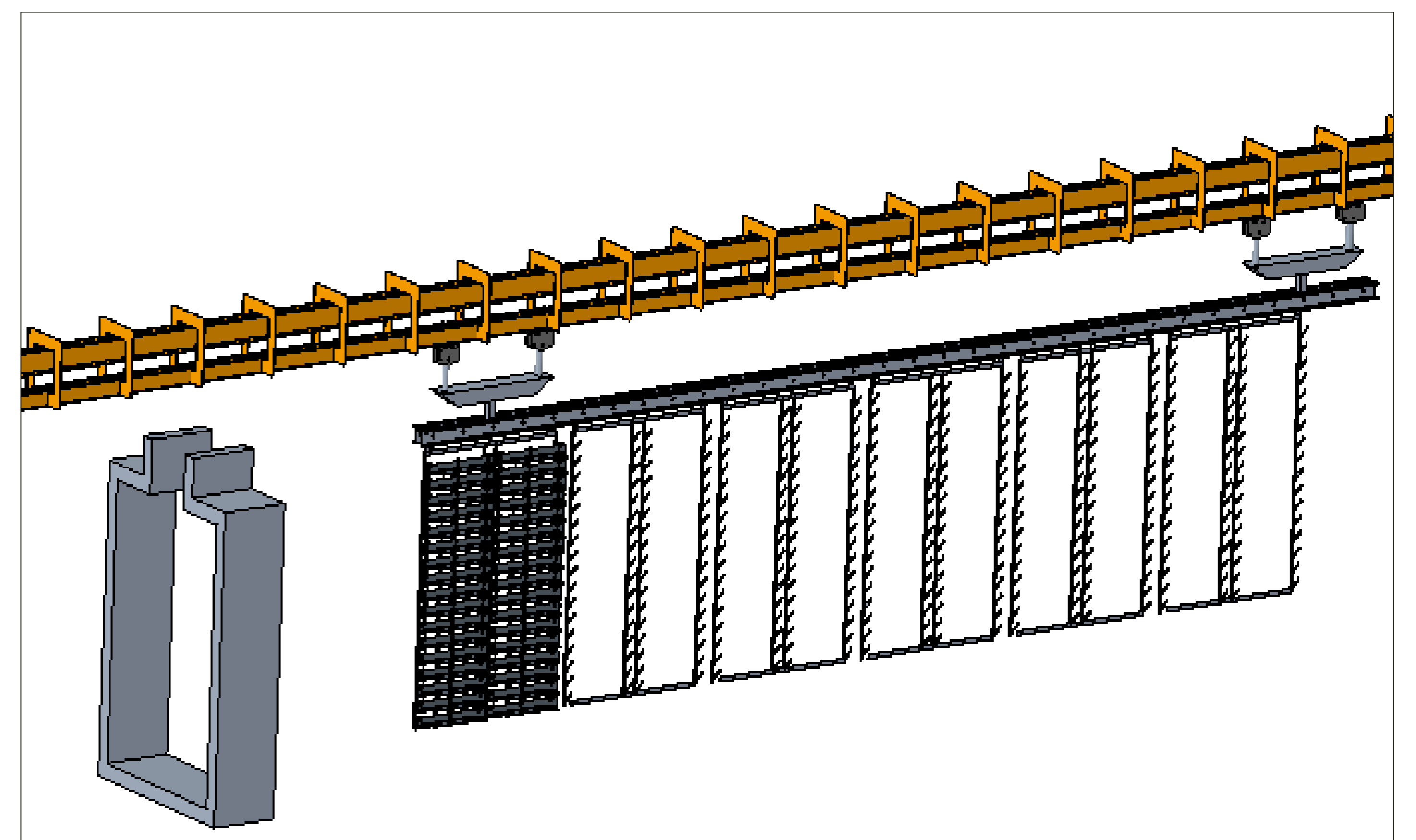


Figura: Formato de suspensão de componentes

## Resultados e conclusões

Para se comprovar a viabilidade da melhoria, foi realizado uma análise de *payback* que conforme Nogueira (2007) constitui-se pelo período necessário para se ter o retorno do investimento. Dessa forma foi avaliado o custo atual de produção, e em comparação com a nova forma de suspensão. Com o novo conceito o custo por peça será de R\$1,89 reais, reduzindo assim em 53%. Também através da melhoria será possível reduzir os índices de problemas de qualidade no item, pois com a garantia do processo e a menor intervenção possível do trabalho manual, se consegue uma maior reprodutibilidade no processo.

## Referências Bibliográficas

- NOGUEIRA, E. Análise de investimento. In: BATALHA, M. O. (Coord). Gestão agroindustrial. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2007. p. 205-266.
- Rother, M., & Shook, J. (1998). Aprendendo a enxergar. Lean Institute Brasil, SP.
- Toledo, José Carlos, José Roberto Ferro, e Oswaldo Mário Serra Truzzi. 1986. "Indústrias de processo contínuo: novos rumos para a organização do trabalho." 103-105.