



GERENCIAMENTO DE ESTOQUE: APLICAÇÃO DO MODELO DE LOTE ECONÔMICO DE COMPRA EM UMA INSTITUIÇÃO DE ENSINO

Introdução

O presente trabalho descreve aspectos iniciais necessários para um estudo sobre o processo de compras de um setor de materiais. Traz também, dados sobre o benefício de uma boa gestão de estoque, pois a falta de algum material acarreta em problemas.

Nesse sentido este trabalho vem analisar a importância de inserir o método de lote econômico de compra de materiais para a Instituição de Ensino. Visto que necessita diariamente de consertos, reparos e pequenas manutenções, devido às suas inúmeras unidades.

Desta forma, enfatiza-se o problema da pesquisa quanto a possibilidade de implantar o modelo de lote econômico de compra, buscando otimizar a quantidade de materiais e manter os níveis de estoque que atendam a demanda.

Objetivo Geral e Específicos

Objetivo Geral

- Avaliar a metodologia do lote econômico de compras em um almoxarifado no Hospital Veterinário de uma Instituição de Ensino Superior.

Objetivos Específicos

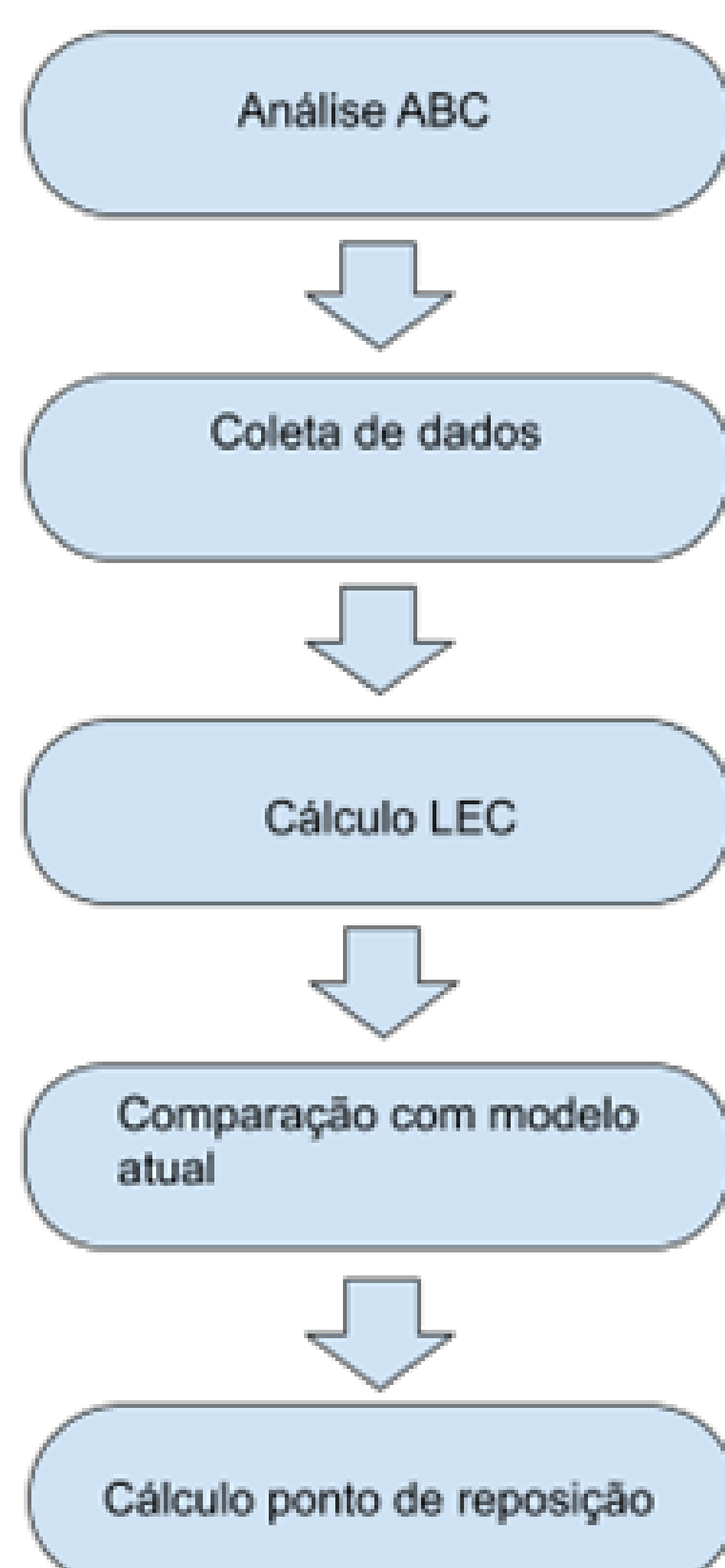
- Revisar as literaturas pertinentes à metodologia de lote econômico;
- Avaliar a situação atual do setor quanto à gestão de compras;
- Avaliar a metodologia de lote econômico de compras mais adequada;
- Elaborar um comparativo de custos anuais no modelo atual e proposto;

Método do Trabalho

O presente estudo é considerado como pesquisa exploratória. Tecnicamente, trata-se de um estudo de caso.

O método utilizado a partir do cálculo do valor de Lote Econômico de Compra (LEC), utilizando dados da curva ABC, encontrando o valor adequado para aquisição de novos produtos. Para a obtenção dos resultados, seguiu-se as seguintes etapas ilustradas na Figura 1:

Figura 1 – Macrofluxo do Procedimento Metodológico



Fonte: Autor (2020).

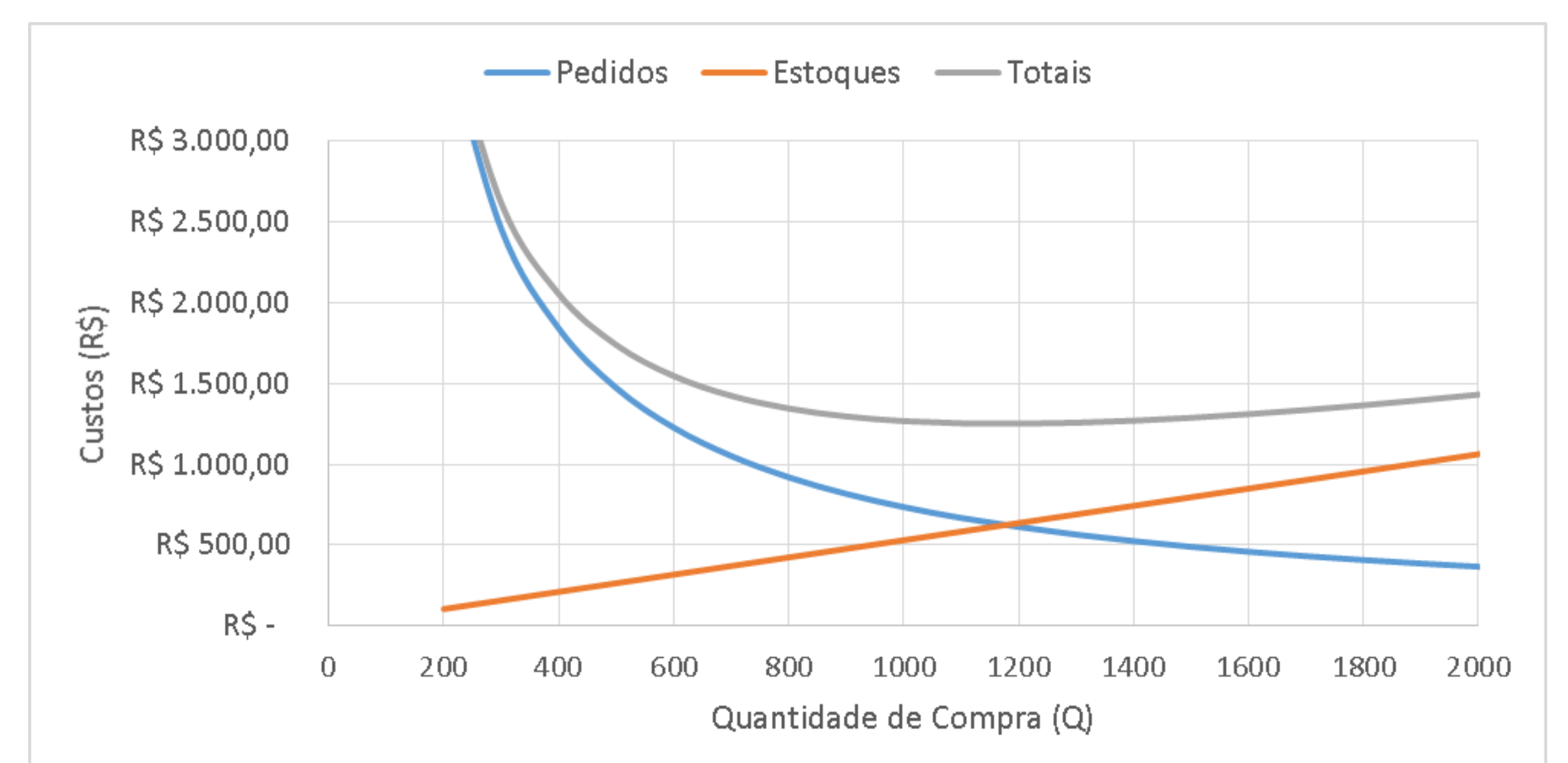
Análise e Discussão dos Resultados

Com a escolha do produto alguns dados tornam-se necessários para que seja possível calcular o Lote Econômico de Compra, são eles: A demanda anual que é 12.265 unidades, o custo do pedido de R\$ 60,00, sendo que são diversos setores envolvidos para compra deste insumo, os custos para estocar de 25%, analisando a infraestrutura necessária para acondicionar estes medicamentos, e por fim, o custo unitário de R\$ 4,70.

Já com os valores calculados foi possível identificar a quantidade ideal para fazer um novo pedido, onde o objeto analisado foi o medicamento Cloridrato de Metadona utilizado em desintoxicação de adictos em narcóticos.

A Figura 2, possibilita a interpretação gráfica do cálculo destes valores representando os custos de pedido, estoque e totais:

Figura 2 – Análise de Desempenho



Fonte: Autor (2020)

A Figura 2 representa o ponto em que o custo do pedido e o custo do estoque se igualam, este ponto é chamado de lote econômico de compra, ele tem como objetivo encontrar o melhor equilíbrio entre os custos de estoque.

Conclusão

Já com os resultados apurados, notou-se que a melhor quantidade de lote de compra fica em 1000 ou 1200 unidades por pedido. Porém, o trabalho busca diminuir o máximo possível de quantidades no pedido, visto que o material em análise tem um custo elevado mas extremamente essencial. Diante disto, o autor prefere trabalhar com lotes menores de 800 unidades, sabendo que comprando menos utiliza-se menor capital e ainda não eleva com tanta intensidade o valor de estocagem que fica em somente 6%.

Com o comparativo entre o modelo atual e proposto, foi identificado que a demanda foi atendida com eficiência, aumentando para 12 compras por ano, uma a mais que o valor ideal exposto pelo cálculo do LEC.

Referências Bibliográficas

CORRÊA, L., H., CORRÊA, A., C. Administração de Produção e Operações, 4ª edição. São Paulo; Atlas LTDA, 2017.

PAOLESCHI, Bruno. Almoxarifado e Gestão de Estoques - Do recebimento, guarda e expedição à distribuição do estoq. São Paulo; Érica Ltda, 2014.

TEIXEIRA, S. Controle de estoque e almoxarifado: metas e objetivos. Artigo publicado em 2016. Disponível em: <https://www.cpt.com.br>. Acesso em: 02 Mai. 2017.